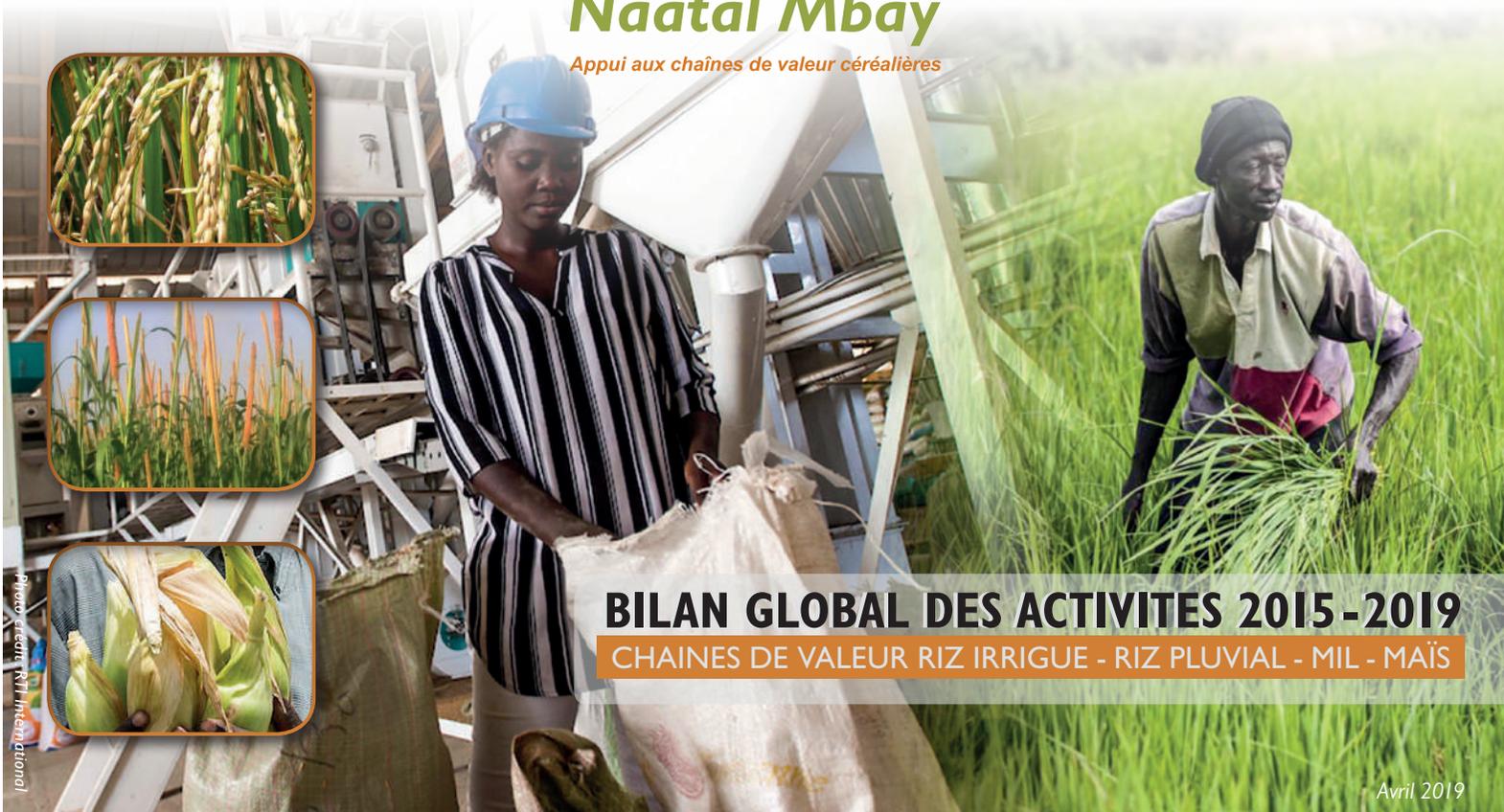


# Naatal Mbay

Appui aux chaînes de valeur céréalières



**BILAN GLOBAL DES ACTIVITES 2015 - 2019**

CHAINES DE VALEUR RIZ IRRIGUE - RIZ PLUVIAL - MIL - MAÏS

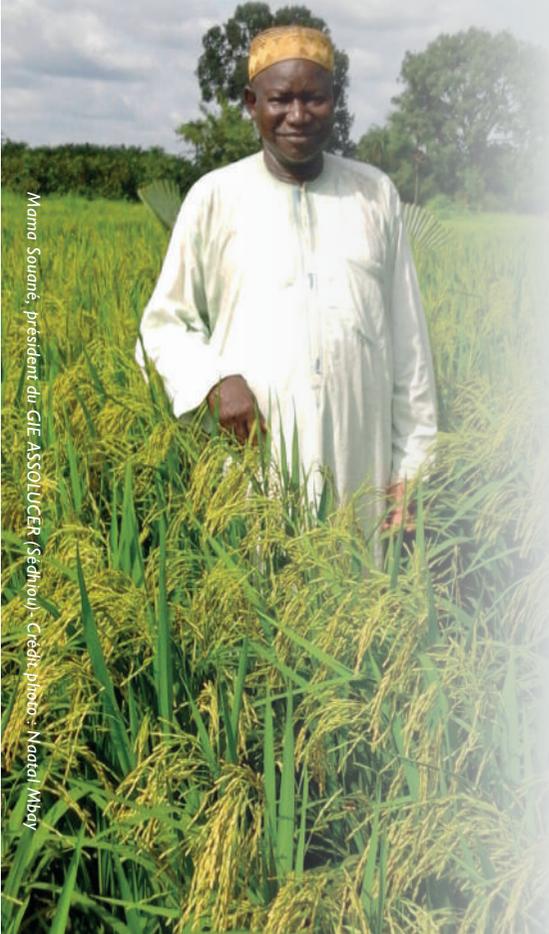
Avril 2019

Photo: Arcadia RTI International

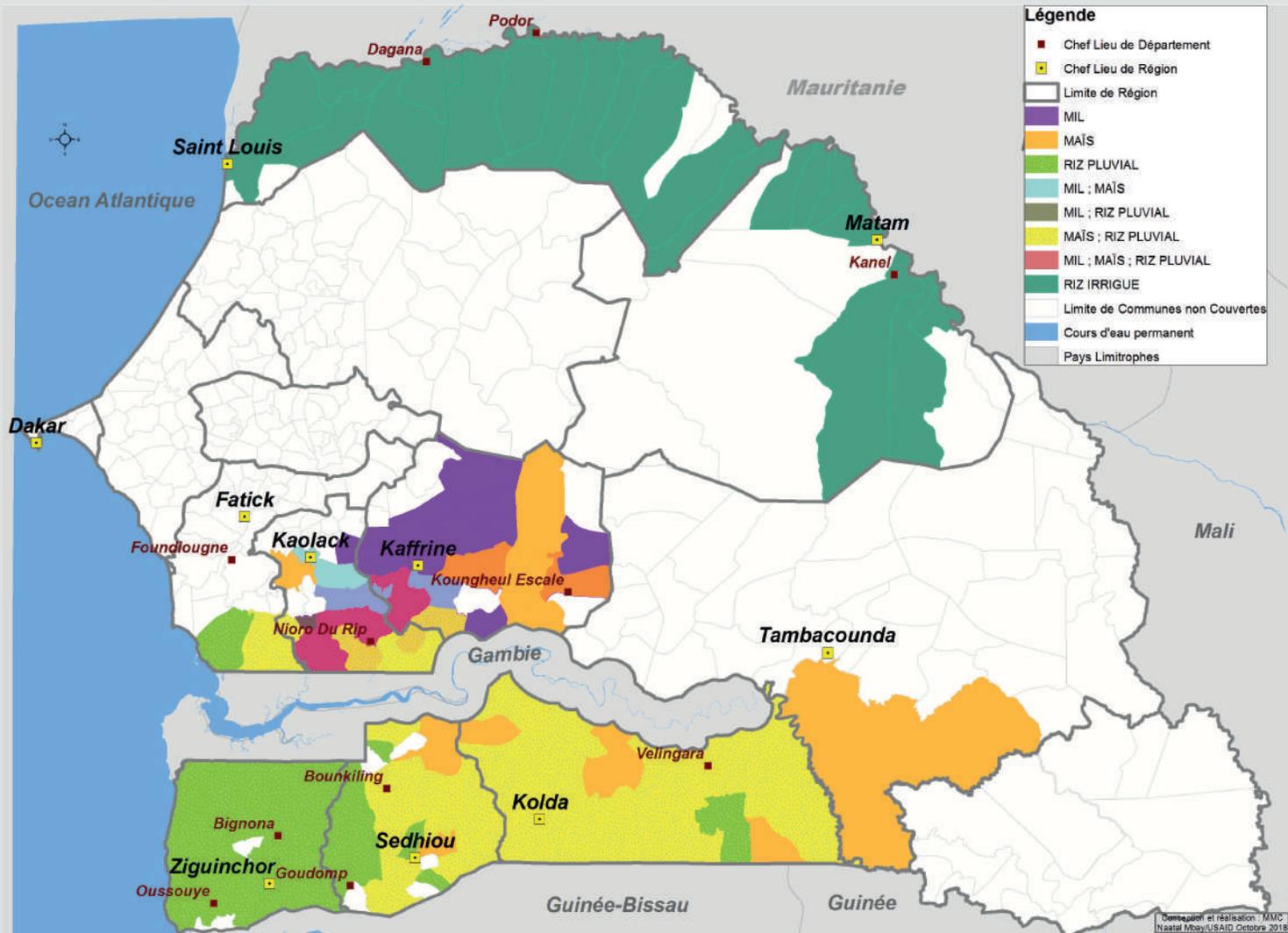
## APERÇU DU PROJET

Feed the Future Sénégal Naatal Mbay est un projet de l'Initiative alimentaire pour l'avenir du gouvernement des Etats-Unis d'Amérique mis en œuvre par l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID). Lancé en 2015, Naatal Mbay avait pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire et les revenus des ménages les plus vulnérables vivant dans sa zone d'influence. Il s'est inscrit dans le cadre de la composante agricole du Plan Sénégal Emergent (PSE) - le Programme de Relance et d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise (PRACAS). Pour sa mise en œuvre, le projet s'est appuyé sur les leçons et réussites du Projet Croissance Economique (PCE) de l'USAID et des autres programmes de Feed the Future Sénégal pour accélérer le passage à l'échelle des technologies et bonnes pratiques de gestion introduites avec succès dans les chaînes de valeur céréalières riz irrigué, riz pluvial, maïs et mil. Les principales zones d'influence du projet étaient la Vallée du Fleuve Sénégal (VFS), la zone centre et la Casamance. Les interventions se sont articulées autour de trois grands axes stratégiques :

- i. L'amélioration de la productivité et de la qualité à travers l'accès aux intrants et la diffusion de technologies et bonnes pratiques et le renforcement des systèmes post-récolte ;
- ii. L'amélioration des marchés agricoles pour une meilleure connexion des petits exploitants, la promotion des investissements privés et des systèmes de financement ;
- iii. La création d'un cadre institutionnel global plus favorable à l'expansion des affaires dans le secteur agroalimentaire.



## Zones de couverture du projet



# UN DISPOSITIF DE SUIVI DECENTRALISE POUR UNE COUVERTURE OPTIMALE



Le projet a développé une stratégie d'intervention basée sur le partenariat et la collaboration avec les producteurs organisés en réseaux, les structures de développement, les ONG et les Projets. Il a ainsi mis en place avec l'implication des réseaux de producteurs partenaires un système de suivi axé sur les bases de données comme outil de gestion et d'aide à la prise de décisions. Celles-ci renferment entre autres des informations sur la planification de la campagne agricole, le suivi agronomique des cultures jusqu'à l'évaluation des rendements, les résultats des contrôles des normes de qualité des productions, l'accès aux financements et aux intrants, et les relevés pluviométriques. Elles sont consolidées dans un fichier Excel par souci de simplicité et d'accessibilité pour l'ensemble des acteurs concernés.

## Dispositif de mise en œuvre

Au total, pour les **142** réseaux partenaires, le dispositif qui comprend **167** gestionnaires de bases de données (chargés de la consolidation, de la vérification, du traitement, du partage, de la sécurisation et de l'archivage des données via Dropbox), **771** animateurs, **3 882** producteurs leaders et **335** gérants de pluviomètres a permis d'encadrer **151 921** producteurs. Le tableau ci-dessous en donne les détails.

Composantes	Riz Irrigué	Riz pluvial	Mil	Maïs	Semences	Total
Réseaux partenaires	68	31	15	25	3	142*
Gestionnaires de Base de Données	78	41	15	30	3	167
Animateurs	257	255	65	167	27	771
Producteurs Leaders	1 072	1 387	549	874	-	3 882

\* Le nombre réel de réseaux de producteurs partenaires de Naatal Mbay est de 123 au lieu de 142 du fait que 19 d'entre eux sont actifs dans 2 chaînes de valeur.

## Digitalisation des outils de suivi

Le personnel de suivi des réseaux partenaires a été suffisamment outillé par Naatal Mbay sur l'utilisation du GPS pour le géoréférencement des parcelles, du logiciel Mapsource pour la confection des plans de parcelles, du logiciel QGIS pour la cartographie. Pour l'exploitation des bases de données, les partenaires ont été également formés sur l'utilisation des tableaux croisés dynamiques sur Excel.

La digitalisation des outils de suivi a renforcé la remontée des informations à temps réel avec l'application CommAgri via des smartphones. Cet outil permet également de prendre des photos et vidéos sur les bonnes pratiques agricoles, de numériser les feuilles de présence aux formations et d'accéder à l'information par courriel.



Photo crédit : Patrick Adams/ RTI International

## Couverture du programme

Le dispositif de suivi mis en place a permis de toucher 120 572 ménages soit 92 % des objectifs et 151 921 producteurs soit 105% des objectifs.

Zones	Partenaires	Communes	Villages	Ménages bénéficiaires		Producteurs bénéficiaires	
				2015	2018	2015	2018
Casamance	33	95	1 287	27 858	62 106	29 549	78 252
Saloum	22	37	983	12 343	20 942	12 984	26 387
Delta de la VFS	30	11	94	6 656	18 028	6 656	22 716
Moyenne VFS	38	26	157	9 425	19 496	9 425	24 566
<b>Total</b>	<b>123</b>	<b>169</b>	<b>2 550</b>	<b>56 282</b>	<b>120 572</b>	<b>58 614</b>	<b>151 921</b>

# AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE POUR UNE MEILLEURE COMPETITIVITE

L'adoption systématique des bonnes pratiques agricoles et des nouvelles technologies a permis d'augmenter la productivité des chaînes de valeur cibles.



Parcelle de multiplication de semences riz à Taïf (Kaolack) – Crédit photo : Xaume Olleros – RTI International

Le projet a facilité le renforcement de la concertation entre les différents acteurs des chaînes de valeur riz irrigué, riz pluvial et maïs pour une meilleure coordination des activités relatives à la recherche, la multiplication, la certification et la commercialisation des semences. En plus des activités des Centres de Triage des Semences (CTS) de Kolda et de Kaolack, trois Plans Triennaux Semenciers (PTS) ont été élaborés. Cela s'est fait dans le cadre d'une collaboration entre Feed The Future Sénégal Naatal Mbay, le Projet Pôle Développement Casamance, la Société de Développement Agricole et industriel du Sénégal, l'Institut Sénégalais de Recherches Agricoles, les Directions Régionales de Développement Rural et le Conseil National de Concertation et de Coopération des Ruraux en vue de disposer d'outils de pilotage pour augmenter la disponibilité et l'utilisation des semences certifiées. Concernant le riz pluvial, le PTS est porté par 15 réseaux de multiplication de semences des régions de Kaolack, Sédhiou, Kolda et Ziguinchor appuyés par les partenaires cités. Dans la zone nord, le projet a aussi soutenu les efforts de performance du CTS de Richard Toll qui a certifié 18 566 tonnes de semences de riz.

Sur les 4 ans d'intervention, Naatal Mbay a mis l'accent sur le renforcement des capacités des partenaires sur les bonnes pratiques de production. Les mécanismes d'accès au crédit production pour les chaînes de valeur mil, maïs et riz pluvial ont permis l'augmentation de l'utilisation des semences certifiées dans les zones centre et sud de 389 % et des engrais de 119 %.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des performances obtenues dans les chaînes de valeur cibles de 2014-15 à 2017-18.

Indicateurs	Riz Irrigué			Riz Pluvial			Mil			Maïs		
	2014-15	2017-18	Evol. %	2014-15	2017-18	Evol. %	2014-15	2017-18	Evol. %	2014-15	2017-18	Evol. %
Producteurs ayant appliqué les technologies	16 081	47 182	<b>+193</b>	16 430	53 241	<b>+224%</b>	2 650	9 401	<b>+68%</b>	7 986	27 601	<b>+246%</b>
Superficie (ha)	15 447	37 563	<b>+143</b>	7 122	26 067	<b>+266%</b>	2 714	18 670	<b>+67%</b>	10 998	28 103	<b>+156%</b>
Production (T)	97 220	221 285	<b>+127</b>	5 606	41 204	<b>+635%</b>	2 728	22 255	<b>+233%</b>	23 527	50 650	<b>+115%</b>

L'amélioration de la productivité est reflétée dans l'évolution des rendements présentée ci-dessous :

## Riz pluvial



## Mil



## Riz Irrigué



Delta de la VFS - Dagana

## Maïs



Moyenne VFS - Podor Matam



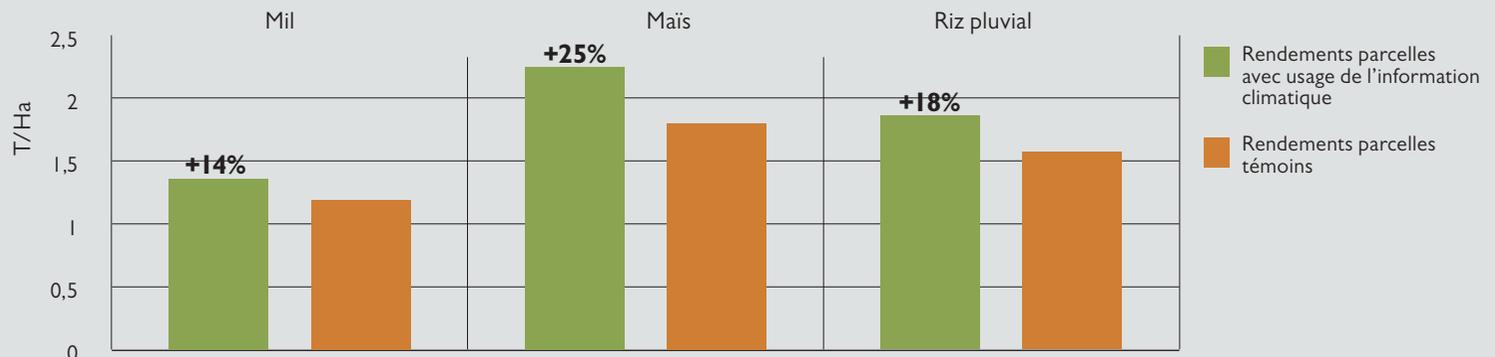
\*2014-2015 : Année de référence

## Adaptation aux changements environnementaux



Feed the Future Senegal Naatal Mbay a mené des activités d'amélioration de la résilience afin de permettre aux producteurs de réduire les risques face aux changements environnementaux. C'est ainsi que Naatal Mbay a sensibilisé plus de 90 000 producteurs au changement climatique et amélioré l'accès à l'information sur le climat grâce aux radios communautaires, appels vocaux et systèmes d'envois de SMS groupés. Un programme pilote, mené en collaboration avec le projet USAID Services d'information climatique pour accroître la résilience et la productivité au Sénégal (USAID/CINSERE) dans la zone centre et en Casamance, a démontré l'importance de l'utilisation des informations climatiques pour une meilleure prise de décisions dans la gestion des cultures. Les résultats obtenus sur des champs de démonstration dans la zone sud révèlent que les rendements des parcelles avec usage de l'information climatique étaient jusqu'à 25% supérieurs par rapport à celles exploitées sans recours à l'information climatique.

Le graphique ci-dessous montre les évolutions des rendements des parcelles avec usage de l'information climatique pour le campagne 2017-2018



Pour une meilleure diffusion de l'information climatique au sein des réseaux partenaires, Naatal Mbay a expérimenté avec l'appui technique d'un cabinet, un système pilote de transmission utilisant la fonctionnalité USSD du téléphone mobile qui ne nécessite pas de connexion Internet. Le système dénommé « MétéoMbay » a permis à 20 891 producteurs membres des réseaux Saxmi (zone centre) et de Kissal, COOPAD et UJCRA (Casamance) de recevoir en temps réel les prévisions de l'Agence Nationale de l'Aviation Civile et de la Météorologie (ANACIM) et les données pluviométriques de leur localité.



### « MétéoMbay » facilite l'accès des exploitants agricoles aux informations climatiques

L'accès en temps réel aux informations météorologiques permet aux producteurs des zones pluviales d'appliquer les bonnes pratiques de mitigation des risques liés aux aléas naturels. Ainsi, depuis 3 années, l'USAID appuie la promotion de l'approche dite 'Climate-Smart Agriculture' en partenariat avec l'Agence Nationale de l'Aviation Civile et de la Météorologie (ANACIM). Compte tenu de la forte variabilité spatiale des situations agro-climatiques, un défi majeur consistait à répondre aux besoins des producteurs et productrices dans chaque localité de la zone d'influence.

C'est dans ce contexte que le projet Feed the Future Senegal Naatal Mbay a développé avec l'appui d'un cabinet technique un service d'alerte SMS instantané. Le système transmet en temps réel pour chaque localité, les relevés pluviométriques du jour précédent à partir du pluviomètre qui la couvre. L'application 'MétéoMbay' envoie également des alertes météorologiques dès qu'elles sont lancées par l'ANACIM. Le dispositif permet aux producteurs de gérer avec plus de précision le timing des semis, des désherbages et des applications d'engrais. Pour ceux qui ont souscrit à l'assurance indicielle, cela leur permet aussi de savoir à l'avance s'ils sont éligibles ou non aux indemnités et de s'ajuster en conséquence.

Pour la campagne 2018-2019, la plateforme MétéoMbay était desservie par 34 pluviomètres répartis dans les régions de Kolda, Kaffrine, Sédhiou et Ziguinchor.

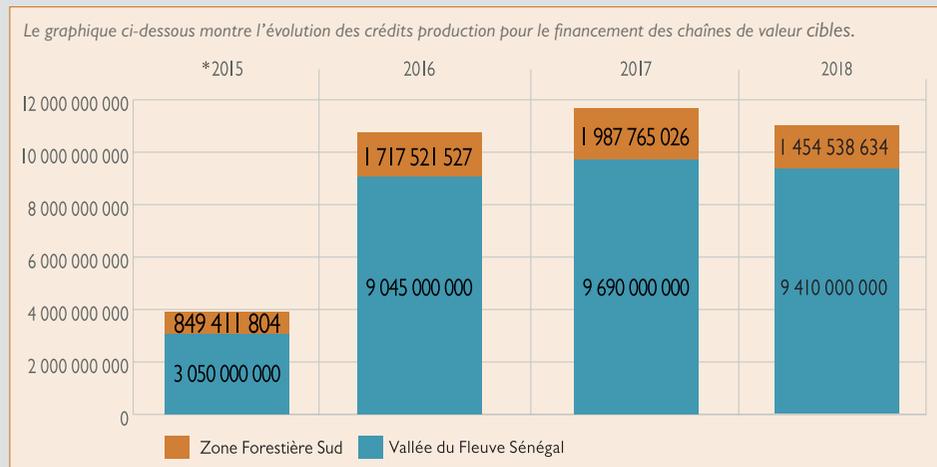
# DES OUTILS VARIÉS ET DES VOLUMES DE FINANCEMENT EN CONSTANTE PROGRESSION

## Mise en place d'un environnement propice au développement du financement

La mise en place de mécanismes innovants a créé un environnement favorable au développement du financement. En partenariat avec les réseaux producteurs, les structures de développement et les institutions financières, le projet a appuyé la mise en place de mécanismes de financement qui ont aidé les producteurs à gérer les risques et à accéder au crédit. Les principaux éléments se présentent comme suit:

- Développement du crédit-bail ;
- Mise en œuvre de la tierce détention pour l'accès des riziers au crédit de commercialisation ;
- Promotion de l'assurance agricole ;
- Mise en place d'un système de suivi informatisé des stocks de paddy destinés aux remboursements à la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS) ;
- Développement d'un modèle de financement intégré (contractualisation entre la banque, les producteurs et les transformateurs) pour la prise en charge des besoins en intrants et la commercialisation des produits;
- Géoréférencement des parcelles.
- Appui à la structuration du système semencier.

De 2015-16 à 2017-18, les volumes des crédits production destinés au financement des chaînes de valeur riz irrigué, riz pluvial, mil et maïs sont passés de **3 899 411 804 FCFA** à **10 864 538 634 FCFA** soit une hausse de **179%**.

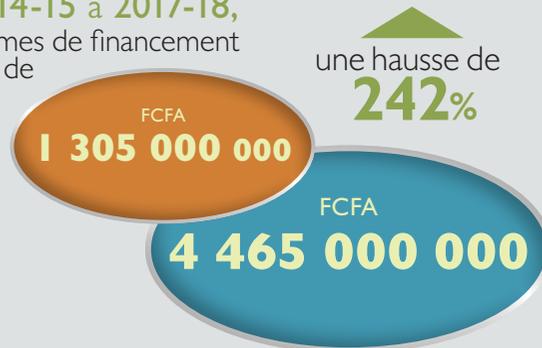


\*2015 n'inclut que le financement de la contre saison

## Autres chiffres sur le financement

### CRÉDIT-BAIL

De 2014-15 à 2017-18,  
les volumes de financement  
passent de



### TIERCE DÉTENTION\*

De 2014-15 à 2017-18,  
les volumes de financement  
passent de



\* La Tierce détention est un mécanisme qui permet à un emprunteur de mettre en gage des marchandises stockées dans un endroit répondant aux normes et sous la responsabilité d'un tiers détenteur pour obtenir un financement bancaire.



Photo crédit : Naatal Mbay



Suivi des stocks pour le remboursement destinés à l'AS - Crédit photo : Xaume Olleros - RTI Inter



## Montée en puissance de l'assurance agricole

Le projet Naatal Mbay a boosté le développement de l'assurance agricole au Sénégal. Avec l'extension du portefeuille dans la Vallée du fleuve Sénégal (riz irrigué), l'introduction et le passage à l'échelle dans la zone centre et en Casamance (riz pluvial, mil, maïs) le programme mis en œuvre en partenariat avec l'Agence Nationale de l'Aviation Civile et de la Météorologie (ANACIM), Planet Guarantee Sénégal et la Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal (CNAAS) a enregistré de bons résultats avec de bonnes perspectives. Il a facilité la diffusion du produit et son intégration au système de crédit agricole.

**De 2014-15 à 2017-18, le nombre total de producteurs de riz irrigué, riz pluvial, mil et maïs ayant souscrit à l'assurance est passé de 14 341 à 34 854, soit une hausse de 143%.**

## La CNAAS, un modèle réussi des transformations réalisées dans le cadre de l'appui organisationnel

Les activités de renforcement de capacités mises en œuvre par le projet Naatal Mbay ont eu un impact direct et immédiat sur les petits exploitants agricoles, en grande partie grâce à la capacité organisationnelle améliorée des organisations locales. Parmi les entités soutenues en renforcement organisationnel, la Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal (CNAAS) constitue un bel exemple des transformations réalisées.

L'assurance agricole est devenue un outil puissant de protection des petits producteurs et productrices du Sénégal. Depuis la campagne agricole de 2012, Feed the Future accompagne la CNAAS et ses partenaires pour le design et l'expansion de solutions d'assurances adaptées au secteur céréalier. L'objectif est que l'assurance agricole fasse partie intégrante des chaînes de valeur céréalières, et qu'elle devienne financièrement pérenne, tant du point de vue de l'attractivité pour les producteurs et productrices, que du point de vue de la viabilité financière de la CNAAS.

Les appuis ont facilité le design d'indices, la vulgarisation et la promotion auprès des producteurs, l'intégration au système bancaire et l'expansion progressive de l'infrastructure de pluviomètres au sol

Depuis 2012, les produits d'assurance offerts par la CNAAS aux producteurs se sont diversifiés et le nombre de souscripteurs est passé de 2 103 en 2012 à 206 936 en 2018. Le total des primes encaissées par la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS) atteint 1 586 455 565 de FCFA pour un capital assuré de 14 330 000 000 de francs CFA, ce qui correspond à 234 000 ha de cultures toutes spéculations confondues.



Le graphique ci-dessous montre l'évolution des souscriptions à l'assurance agricole dans les chaînes de valeur cibles.

Evolution des souscriptions à l'assurance agricole



## La promotion du riz de bas-fond illustre un exemple parfait de l'intégration de la dimension genre

En Casamance, le projet Naatal Mbay a travaillé avec plus de 57 000 agriculteurs dans la production de riz pluvial pratiquée sous deux formes : la riziculture de plateau et la riziculture de bas-fond. Dans cette partie sud du Sénégal, on estime que 60 % du riz pluvial de plateau est cultivé par des hommes et que 70 % des producteurs de riz de bas-fond sont des femmes. La prédominance des femmes dans la production de riz pluvial de bas-fond a conduit Naatal Mbay à concentrer son attention sur les interventions visant à soutenir la durabilité de l'expansion de la production de riz de bas-fond.

En effet, l'assurance indicelle peut accroître la résilience des femmes productrices de riz pluvial de bas-fond en aidant à absorber les chocs provoqués par des précipitations irrégulières ou insuffisantes. C'est ainsi que Naatal Mbay a travaillé avec la Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal (CNAAS) pour développer un nouveau produit d'assurance adapté à la production de riz de bas-fond.

Au cours de sa première année, le nouveau produit d'assurance riz de bas-fond, introduit en 2018, a été acheté par 1 637 producteurs, dont 1 183 femmes (72%). 224 producteurs ont bénéficié de l'indemnisation de la CNAAS pour un montant total de 3,8 millions de FCFA.

# UNE CONNEXION AUX MARCHES DE PLUS EN PLUS AFFIRMÉE

L'amélioration de la productivité, de la qualité et de la compétitivité des produits a facilité l'accès des petits producteurs au marché. Le projet a mis en œuvre plusieurs activités qui ont concouru à l'atteinte de cet objectif.

- Contractualisation entre les :
  - riziers et petits producteurs pour l'acquisition de paddy (VFS) ;
  - industriels et réseaux de producteurs de mil avec comme exemples les contrats liant l'entreprise de transformation de yaourt et de céréales locales Mamelles Jaboot au réseau de Wack Ngouna et celui entre l'entreprise de transformation de céréales locales La Vivrière et les producteurs de Mabo;
- Appui dans le coaching commercial, la labellisation et le packaging des produits ;
- Participation des partenaires aux foires de promotion: Foire Internationale de Dakar (FIDAK), Foire Internationale de l'Agriculture et des Ressources Animales (FIARA), Foire Internationale de Kaolack (FIKA) et Foire régionale de Sédhiou;
- Mise en place des plateformes régionales de commercialisation du riz ;
- Organisation de forums d'affaires;
- Mise en place de modèles de financements intégrés dont celui du bassin de l'Anambé en Casamance avec le renforcement des capacités et l'encadrement des producteurs dans la consolidation, la formulation et la négociation de contrats.



## Quelques chiffres clés sur la contractualisation/commercialisation



### Le riz local pénètre les marchés urbains

De 2015 à 2018, le  
projet Naatal Mbay a  
appuyé la participation  
de ses partenaires de  
la chaîne de valeur riz



Photo crédit: Naatal Mbay

aux différentes éditions  
annuelles de la Foire Internationale de Dakar (FIDAK) et  
de la Foire Internationale de l'Agriculture et des Ressources  
Animales (FIARA).

Le programme de sponsorship a consisté à mettre à leur  
disposition un grand stand « Riz du Sénégal » où chaque  
entreprise a occupé un espace aménagé, palettisé, labellisé  
avec sa marque commerciale et pouvant accommoder  
jusqu'à 30 tonnes. Le tout était complété par un espace  
institutionnel dédié aux négociations commerciales.  
Naatal Mbay a facilité la participation de ses partenaires à  
6 foires avec en moyenne une quinzaine d'entreprises par  
édition. Plus de 1600 tonnes de riz représentant une valeur  
de 280 millions de FCFA y ont été directement vendues  
sans compter les commandes qui ont atteint 16 000 tonnes  
estimées à 4 milliards de FCFA.

## Création d'un environnement favorable à l'expansion des affaires

Naatal Mbay a contribué à l'amélioration de l'environnement politique du secteur agricole à travers diverses formes d'appui au ministère de l'Agriculture et de l'équipement rural, mais également en menant plusieurs études et autres interventions spécifiques. Il s'agit de :

- Recensements des unités de décortiqueuses artisanales, du matériel agricole, des organisations paysannes et des magasins dans la VFS (en relation avec la Société Financière Internationale de la Banque Mondiale);
- Géoréférencement des superficies des privés;
- Etudes de faisabilité d'un guichet crédit-bail à la CNCAS, du Pôle Logistique Aménagé en Zone Agricole (PLAZA) de Ross Béthio et de l'assurance indicelle rendement;
- Mise en place d'un système informatisé de suivi des stocks de riz dans la VFS et d'un système d'achats groupés à Podor et Matam.



# FEED <sup>THE</sup> FUTURE

Initiative des Etats-Unis contre la faim et pour la sécurité alimentaire  
dans le monde