



# **CARTOGRAPHIE DES THINK TANKS EN ACTIVITE AU SENEGAL**

RAPPORT FINAL

Par

Jean Pierre Ndiaye

Décembre 2018

## **Table des matières**

Liste des sigles et abréviations .....	2
Liste des tableaux .....	2
1 Introduction .....	3
1.1 Contexte de l'étude.....	3
1.2 Définition de « Think Tank (Qu'est-ce qu'un Think Tank ?).....	4
1.3 Typologie de Think Tanks .....	5
1.4 Objectifs de l'étude .....	6
2 Approche méthodologique .....	6
3 Résultats .....	7
3.1 Profils des Think Tanks (vue d'ensemble).....	8
3.2 Domaines d'intervention et principales thématiques des Think Tanks.....	8
3.3 Atouts contraintes et défis des Think Tanks .....	14
3.4 Partenariats et collaborations des Think Tanks.....	14
3.5 Financement des Think Tanks.....	23
3.6 Supports de productions scientifiques.....	25
3.7 Création du réseau de Think Tanks.....	28
4 Recommandations .....	29
5 Conclusions .....	30
6 Références bibliographiques .....	30
7 Annexe .....	31

## **LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS**

<b>BAME</b>	Bureau d'Analyses Macro-Économiques
<b>BPE</b>	Bureau de Prospective Économique de la Primature
<b>CEPOD</b>	Centre d'Études des politiques pour le Développement
<b>CODESRIA</b>	Conseil pour le Développement de la Recherche en Sciences Sociales en Afrique
<b>CRDI</b>	Centre de Recherches pour le Développement International
<b>CREFAT</b>	Centre de Recherche en Économie et Finances Appliquées de Thiès
<b>CREG</b>	Centre D'excellence Régional de Recherche en Économie Générationnelle
<b>CREPOL</b>	Centre de recherche en Économie Politique
<b>CRES</b>	Consortium pour la Recherche Économique et Sociale
<b>GESTES</b>	Groupe d'Études et de Recherches sur les Sociétés
<b>GPDA</b>	Groupe Prospective et Développement en Afrique
<b>IED Afrique</b>	Innovation Environnement Développement
<b>IPAR</b>	Initiative Prospective Agricole et Rurale
<b>ITT</b>	Initiative Think Tank
<b>LARTES</b>	Laboratoire de recherches sur les Transformations Économiques et Sociales
<b>ONG</b>	Organisation non gouvernementale
<b>UEMOA</b>	Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
<b>WATTNET</b>	West Africa Think Tank Network

## **LISTE DES TABLEAUX**

Tableau 1	Vue d'ensemble des Think Tanks
Tableau 2	Domaines d'intervention et thématiques de recherche
Tableau 3	Atouts contraintes et défis des Think Tanks
Tableau 4	Partenariats et appartenance des Think tanks à des réseaux
Tableau 5	Financement des Think Tanks
Tableau 6	Supports des publications des Think tanks

# 1 INTRODUCTION

## 1.1 Contexte de l'étude

Durant ces dix dernières années les Think Tanks ont connu un développement fulgurant à travers le monde. Les pays où les Think Tanks étaient déjà présents comme les États Unis et d'autres pays occidentaux ont connu une grande croissance de ces organisations. En effet, les études menées par le « Think Tank and Civil Societies Program », un programme d'identification et de classement des Think Tanks les plus influents selon leurs régions d'opération et qui est sous l'égide de l'Université de Pennsylvanie (McGann, 2017) sont plus de 6 500. L'Afrique n'est pas en reste de cette tendance. Selon toujours le même auteur, cette même croissance de Think Tanks s'observe en Afrique. En effet, en ce qui concerne l'Afrique de l'Ouest d'importantes initiatives ont été développées ces dernières décennies. C'est ainsi que, par exemple, le réseau Ouest-African des Think Tanks ou WATTNET (West Africa Think Tank Network) a récemment été créé avec l'appui du CRDI ainsi d'ailleurs qu'un réseau de Think Tanks dans le cadre de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

Au Sénégal le nombre exact de Think Tanks est difficile à déterminer et ce malgré leur contribution potentielle dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques publiques. Cela tient certainement aux différentes compréhensions du vocable « Think Tank » qui est d'origine anglo-saxonne. La contribution des Think Tanks sénégalais à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation des politiques publiques pourrait être encore plus déterminante s'ils travaillaient d'une manière moins cloisonnée et si des partenariats féconds avaient été développés entre Think Tanks pour prendre en charge les diverses et nombreuses demandes des décideurs.

Ainsi la mise en place d'un réseau des Think Tanks en activité au Sénégal devrait pouvoir améliorer leur impact sur les politiques publiques. C'est ainsi qu'une des recommandations de la célébration de la Journée des Think Tanks, co-organisée par la cellule d'analyse économique et sociale (CAES) de la Primature et l'Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR) en janvier 2018 est relative à la mise en place d'un réseau des centres de recherche et de Think Tanks sur les politiques publiques qui serait ainsi un outil efficace de partenariat avec les décideurs publics. L'IPAR a été désignée lors de cette Journée pour faciliter la mise en place d'un tel réseau. La présente étude qui porte sur la cartographie des Think Tanks et des centres

de recherche en activité au Sénégal constitue un premier pas en direction de la création de ce réseau.

## **1.2 Définition de « Think Tank (Qu'est-ce qu'un Think Tank ?)**

Dans cette partie du rapport il n'est pas question de passer en revue de manière exhaustive les différentes définitions de « Think Tank » que l'on retrouve dans la littérature. Ce vocable, tiré des sciences politiques anglo-saxonnes, fait l'objet d'une utilisation plus ou moins abusive. Il est nécessaire pour la présente étude d'examiner quelques définitions du terme.

D'abord il convient de noter que selon Thierry de Montbrial (2011) le vocable Think Tank désignait le cerveau au tournant du siècle dernier. C'est pendant la Première Guerre Mondiale et surtout pendant la Seconde Guerre Mondiale que le jargon militaire s'est emparé du vocable pour indiquer un lieu sûr où discuter des plans et des stratégies. Dans les années cinquante, le terme était couramment utilisé au sujet des organisations de recherche sous contrat avec l'appareil militaire, la plus importante de ces organisations étant la Rand Corporation (Rand = Research And Development). Au début des années soixante l'usage du terme s'est élargi et l'augmentation du nombre d'organisations de recherche plus ou moins comparables à la Rand Corporation s'est traduit progressivement par l'extension de l'usage du vocable, d'abord aux Etats-Unis puis en dehors avec la mondialisation.

Dans le contexte américain McGann et Weaver (2000) définissent les Think Tanks comme des organisations de recherche sur les politiques qui ont beaucoup d'autonomie vis-à-vis du Gouvernement et des groupes d'intérêt tels que les firmes, les partis politiques.

En France Brookes et Le Pendeven (2014), indiquent que le Journal Officiel du 4 août 1998 définit le laboratoire d'idées comme « un groupe plus ou moins formel dont les membres interviennent dans les débats publics sur les grands problèmes économiques et de société parallèlement aux travaux effectués par les administrations publiques ». Pour Sherrington, cité par Boucher et Royo (2006), les Think Tanks sont des « organisations relativement indépendantes, impliquées dans la recherche sur un large spectre d'intérêts. Leur objectif premier est de disséminer cette recherche aussi largement que possible avec l'intention d'influencer le processus de formation des politiques publiques ».

L'Initiative Think Tank (ITT) donne une définition détaillée d'un Think Tank : il s'agit d'un organisme indépendant non gouvernemental qui mène des recherches rigoureuses et impartiales, ne dépendant pas financièrement d'une seule source de financement, est apolitique

et politiquement neutre, s'engage à publier les résultats de ses recherches dans le domaine public et a la capacité de mettre en place un programme de recherche indépendant. L'Initiative Think Tank est gérée par le Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI) du Canada. C'est un partenariat entre le CRDI, la Fondation William et Flora Hewlett, la Fondation Bill et Melinda Gates, le ministère du Développement International (DFID) du Royaume-Uni et la Direction Générale de la Coopération Internationale (DGIS) des Pays-Bas. Elle vise à renforcer les institutions indépendantes de recherche sur les politiques dans les pays en développement. <sup>2</sup>

Dans une étude consacrée aux Think Tanks et leur rôle dans la transformation de l'Afrique Kpotufe (2014) définit le Think Tank comme « un groupe de réflexions, laboratoires d'idées, cerveau politique, cabinet d'experts, cercle de réflexion. C'est une organisation ou structure, en principe de droit privé, indépendante de l'Etat et ou de toutes autres puissances, réunissant des experts, vouée à la recherche d'idées nouvelles et cherchant à peser sur les affaires politiques et publiques. Elle mène des études et émet des propositions souvent dans le domaine des politiques publiques et de l'économie ».

Enfin, toujours dans le contexte africain dans une étude sur les relations entre Think Tanks et Université en Afrique Sub-saharienne Partnership for African Social and Governance Research (PASGR, 2016) définit le Think Tank comme une organisation qui produit de la recherche axée sur les politiques dans les sciences sociales avec comme but d'amener les acteurs des politiques à prendre des bonnes décisions.

### **1.3 Typologie de Think Tanks**

Dans la littérature l'on rencontre différentes typologies des Think Tanks. C'est ainsi que selon McGann and Weaver (2000), il existe quatre grands types de Think Tanks :

1. Think Tanks universitaires, composés de chercheurs, académiques titulaires de doctorat et qui prennent la forme « d'universités sans étudiants ». Ils sont davantage orientés vers la quête de savoir que dans la recherche de pouvoir.
2. Advocacy Think Tanks, qui défendent une cause ou une idéologie politique particulière en produisant une expertise sur les politiques publiques et des recommandations
3. Les Think Tanks des partis politiques, qui produisent des recherches directement utiles pour un parti spécifique, notamment pour alimenter son programme.
4. Instituts de recherche sous contrat, qui obéissent à une logique de réponse à des commandes publiques ou privées.

Dans une étude sur les relations entre Think Tanks et Universités, PASGR (2016) identifie six types de Think Tanks : Think Tank autonome et indépendant, Think Tank quasi indépendant, Think Tank affilié à l'Université, Think Tank affilié à un parti politique, Think Tank affilié à un gouvernement, Think Tank quasi gouvernemental.

Comme l'on peut s'en rendre compte, il serait vain d'essayer d'établir une typologie des Think Tanks qui vaudrait pour tous les pays et à toutes les époques. Ceci est rendu encore plus difficile puisque ces organisations peuvent se retrouver dans plusieurs catégories (organisations hybrides).

## **1.4 Objectifs de l'étude**

L'objectif de la présente étude est de dresser la cartographie des Think Tanks en activité au Sénégal. Pour ce faire les tâches suivantes devaient être réalisées : (i) établir les différents profils des Think Tanks (type, localisation géographique, domaine d'intervention, mécanismes de financement, etc.) ; (ii) identifier leurs forces et les défis auxquels ils font face ; (iii) caractériser les principaux types de partenariats entre les Think-Tanks ; (iv) identifier les réseaux auxquels ils appartiennent au niveau national, régional et international ; et (v) proposer des recommandations en vue de faciliter la mise en place du réseau national des Think Tank.

## **2 APPROCHE METHODOLOGIQUE**

L'approche méthodologique a reposé sur une revue documentaire et sur des entretiens individuels et/ou de groupes avec les responsables ou point focaux des Think Tanks choisis. La revue documentaire a ciblé les publications et les bases de données existantes sur internet pour les présentations en ligne de certains Think Tanks et les articles de presse. Sur la base de la revue documentaire un échantillon de Think Tanks les plus cités dans les medias, la littérature et dans les publications scientifiques a été choisi pour les besoins de l'étude. Pour les entretiens avec les responsables et les points focaux des Think Tanks choisis, un questionnaire leur a été préalablement envoyé avant la tenue de l'entretien. Les responsables de Think Tanks qui n'étaient pas disponibles pour des entretiens ont accepté de remplir le questionnaire qui leur a été soumis.

Néanmoins cette étude présente des limites. En effet, sur une trentaine de structures qui ont reçu le questionnaire la moitié n'a pas été disponible pour des entretiens et n'a pas non plus rempli

le questionnaire. Certains points focaux ont accepté de remplir le questionnaire mais n'ont pas renseigné certaines rubriques.

Les données et informations collectées ont été saisies au fur et à mesure dans des formats de tableaux appropriés mais la faiblesse relative de l'échantillon ne permet pas de procéder à des analyses statistiques descriptives. Ces insuffisances pourraient être comblées lors de la restitution-approfondissement prévue durant le mois de janvier 2019.

### **3 RESULTATS**

L'étude présente quelques Think Tanks en activité au Sénégal, donne une description de leurs profils, de leurs activités, leur organisation et de leurs relations. Nous avons adopté la typologie proposée par PASGR (2016) dans l'étude des relations entre Think Tanks et Universités en Afrique. Cependant, notre échantillon ne comporte pas de Think Tanks affiliés à des partis politiques, de Think Tanks quasi indépendants et des Think Tanks de plaidoyer. La typologie des Think Tanks de notre échantillon est la suivante :

- Think Tanks indépendants : Ils sont indépendants par rapport aux groupes d'intérêt ou les donateurs et autonomes dans leur fonctionnement quelles que soient les possibilités de financement par les Gouvernements.
- Think Tanks affiliés à l'Université (Think Tanks universitaires) : ce sont des centres de recherche sur les politiques logés à l'Université.
- Think Tanks affiliés à un gouvernement (Think Tanks gouvernementaux) : Ils constituent une partie de l'organisation gouvernementale et sont exclusivement financés par le gouvernement.
- Think Tanks quasi gouvernementaux : Ils sont financés par des subventions du gouvernement et des contrats (conventions) mais ne constituent pas une partie formelle de l'organisation gouvernementale.

### **3.1 Profils des Think Tanks (vue d'ensemble)**

Le tableau 1 en annexe présente une vue d'ensemble des Think Tanks.

La plupart des Think Tanks sont de création relativement récente. Sur les quinze structures de l'échantillon localisées à Dakar, Saint Louis et Thiès douze ont été créées à partir de 2000. Le nombre de chercheurs varie entre 4 et 15. L'échantillon comprend 7 structures indépendantes, 5 de type universitaire, et deux de type gouvernemental. Le statut juridique des Think Tanks dans la présente étude est très varié. En effet, on distingue des statuts d'association, d'ONG, et d'agence gouvernementale. Il convient de rappeler que le statut de Think Tank n'est pas règlementé au Sénégal, d'où la confusion entre Think Tank et autres structures plus ou moins apparentées. Pour notre échantillon le statut d'association est le plus répandu. La forme juridique d'un Think Tank peut influencer sur la gouvernance et les modes de financement, et par conséquent sur les modalités de son activité et sa stratégie de développement. En effet, le statut juridique d'un Think Tank a vocation à fixer ses règles de fonctionnement, ou, en d'autres termes sa gouvernance. Certains Think Tanks se satisfont des instances minimales que sont le Bureau et le Conseil d'Administration ou Comité de Pilotage. D'autres Think Tanks ont prévu de s'adjoindre diverses instances ayant pour vocation à enrichir leurs travaux par apport supplémentaire d'expertise, comme par exemple des Conseils Scientifiques. Par ailleurs, selon Landry (2017) « la gestion d'un Think Tank est une opération délicate qui demande une attention constante à l'obtention de fonds, au maintien de la crédibilité, à la poursuite de la visibilité et à l'entretien d'un réseau sans quoi les ressources nécessaires à son fonctionnement risquent de s'assécher rapidement ». Généralement les Think Tanks veillent à communiquer les compétences et les valeurs qu'ils représentent, que ce soit leur indépendance intellectuelle, leur expertise et la spécificité de leur approche. Enfin, le fonctionnement d'un Think Tank passe, entre autres, par l'entretien de sa réputation et de ses rapports avec ses clients.

### **3.2 Domaines d'intervention et principales thématiques des Think Tanks**

Les principaux domaines d'intervention des différentes structures sont consignés dans le tableau 2.

Tableau 2. Domaines d'intervention et thématiques de recherche

Think Tanks	Domaines/Thématiques de recherche
<b>Conseil pour le Développement de la Recherche en Sciences Sociales en Afrique (CODESRIA)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sciences Sociales et Sciences Humaines (toutes les disciplines).</li> </ul>
<b>Centre de recherche en Économie politique (CREPOL)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Économie politique</li> </ul>
<b>Consortium pour la Recherche Économique et Sociale (CRES)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agriculture</li> <li>• Éducation et Santé</li> <li>• Pauvreté,</li> <li>• Genre et équité</li> <li>• Résiliences aux changements climatiques</li> <li>• Mondialisation, intégration régionale et développement local</li> <li>• Information et innovation</li> <li>• Droit des affaires</li> </ul>
<b>Bureau d'Analyses Macro-Economiques (BAME)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fonctionnement &amp; dynamique des exploitations agricoles</li> <li>• Professionnalisation des filières et régulation des marchés</li> <li>• Gestion &amp; gouvernance des ressources naturelles</li> <li>• Prospective, suivi-évaluation &amp; impacts de politiques, projets et technologies.</li> </ul>
<b>Bureau de Prospective Économique (BPE)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective</li> <li>• Suivi-Evaluation des politiques publiques</li> </ul>

<p><b>Innovation Environnement Développement (IED Afrique)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gouvernance</li> <li>• Environnement (gestion des ressources naturelles, changements climatiques, économie verte,...)</li> <li>• Agriculture durable</li> <li>• Gestion des connaissances transversale à tous les programmes et projets</li> </ul>
<p><b>Groupe Prospective et Développement en Afrique (GPDA)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Démocratie</li> <li>• Décentralisation</li> <li>• Justice</li> <li>• Développement du capital humain</li> <li>• Économie</li> <li>• Financement du développement</li> <li>• Intégration régionale</li> <li>• Agriculture</li> <li>• Élevage</li> <li>• Pêche</li> <li>• Mines</li> <li>• Énergies</li> </ul>
<p><b>Centre d'Etudes des politiques pour le Développement (CEPOD)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Économie</li> <li>• Développement</li> <li>• Croissance</li> <li>• Compétitivité</li> <li>• Formulation de politiques publiques, de stratégies de développement, etc.</li> </ul>
<p><b>Centre interdisciplinaire de recherche dans la Vallée</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non limitatif</li> </ul>

<p><b>ENDA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recherche et prospective</li> <li>• Production de réflexions alternatives sur le développement et l'environnement</li> <li>• Promotion du dialogue politique multi-acteurs</li> <li>• Renforcement des capacités de la société civile africaine</li> <li>• Promotion du commerce intrarégional et de l'intégration africaine</li> <li>• Recherches, analyse et plaidoyer sur les négociations commerciales</li> <li>• Élargissement de l'accès aux services énergétiques durables</li> <li>• Formation des acteurs sur la planification énergétique et aux négociations sur le climat</li> <li>• Lobbying et plaidoyer pour un développement sobre en carbone et résilient</li> <li>• Renforcement de la résilience des communautés et écosystèmes aux effets néfastes des changements climatiques et de la Désertification</li> <li>• Développement local durable et gouvernance environnementale</li> <li>• Gouvernance locale participative pour le développement</li> <li>• Droits humains, cadre de vie et services sociaux de base</li> <li>• Développement économique des territoires</li> <li>• Lobbying, plaidoyer et dialogue politique</li> <li>• Études sur les stratégies d'éducation alternative</li> <li>• Intégration africaine et coopération transfrontalière</li> <li>• Recherche et prospectives sur Migrations &amp; développement</li> </ul>
<p><b>Laboratoire de recherches sur les Transformations Economiques et Sociales (LARTES)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse des politiques de développement et gouvernance, la transparence et la redevabilité,</li> <li>• Evaluation des programmes et projets de développement dans les domaines de l'éducation, de la santé, de la protection sociale, de la promotion des langues nationales et de la formation,</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etude de la pauvreté, des vulnérabilités, des mécanismes de résilience, des changements sociaux et de l'évolution des structures familiales, des migrations...</li> <li>• Recherche sur le développement local et l'empowerment des communautés : ciblage communautaire, diagnostic organisationnel, étude du changements de comportements,</li> <li>• Etude des connaissances, attitudes, pratiques, engagement et pratiques parentales, communication sociale.</li> <li>• Accompagnement des mouvements sociaux, de la société civile et de l'économie sociale et solidaire,</li> <li>• Planification stratégique, méthodes participatives et capitalisation,</li> <li>• Conception et mise en œuvre d'activités d'évaluation des apprentissages et de remédiation.</li> </ul>
<p><b>Groupe d'Etudes et de Recherches Genre et Sociétés (GESTES)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Droits humains</li> <li>• Foncier</li> <li>• Sécurité alimentaire</li> <li>• Santé de la reproduction</li> <li>• Violences Basées sur le Genre</li> <li>• Genre Sport</li> <li>• Migration</li> <li>• Patrimoine aquatique</li> <li>• Gouvernance</li> <li>● Paix et sécurité</li> </ul>
<p><b>Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emploi des jeunes et migration</li> <li>• Transformations structurelles de l'agriculture</li> <li>• Gouvernance des ressources naturelles et foncières Objectifs de Développement Durable</li> <li>• Changement Climatique</li> </ul>

<b>Centre d'Excellence Régional de Recherche en Économie Générationnelle (CREG)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Économie Générationnelle</li><li>• Démo économie</li><li>• Dividende Démographique</li><li>• Protection Sociale</li><li>• Vieillessement</li></ul>
<b>Centre de Recherche en Économie et Finance de Thiès (CREFAT)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Économie Générationnelle</li><li>• Démo économie</li><li>• Dividende Démographique</li><li>• Finances et Développement</li><li>• Politique Économie et Sociale</li><li>• Économie Numérique</li><li>• Modélisation mathématique et statistique des dynamiques de population,</li><li>• Modélisation des phénomènes économiques et sociaux</li></ul>

Les domaines d'intervention et les thématiques de recherche sont nombreux et variés. Cette diversité de thématiques pourrait être avantageusement utilisée pour servir de base de collaboration entre Think Tanks qui travaillent sur les mêmes problématiques. A noter que certaines thématiques ne sont pas des thématiques de recherche mais plutôt de plaidoyer (advocacy).

### **3.3 Atouts contraintes et défis des Think Tanks**

Le tableau 3 en annexe présente les atouts, contraintes et défis des Think Tanks

Les principaux atouts identifiés par les Think Tanks tournent autour d'une expertise avérée dans leurs domaines d'intervention, une expérience diversifiée, une bonne connaissance des politiques publiques et des entreprises privées. L'insuffisance des ressources financières, de chercheurs, notamment certains profils constituent les principales contraintes des Think Tanks. Quelques défis sont relatifs à l'appropriation des résultats de recherche par les décideurs, la manière d'influencer les politiques publiques et la facilitation du dialogue entre différents acteurs.

### **3.4 Partenariats et collaborations des Think Tanks**

Les partenariats développés par les différents Think Tanks ainsi que leur appartenance à des réseaux figurent dans le tableau 4.

Tableau 4. Partenariats et appartenance des Think Tanks à des réseaux

Think Tanks	Partenariats			Appartenance à des réseaux		
	Niveau national	Niveau régional	Niveau international	Niveau national	Niveau régional	Niveau International
<b>Conseil pour le Développement de la Recherche en Sciences Sociales en Afrique (CODESRIA)</b>	Enda Tiers monde Trust Africa, Osiwa	Dans les 5 régions d'Afrique	MoU avec l'Union Européenne  MoU avec Commission Economique pour l'Afrique (CEA)	-	-	Inter Social Science Council
<b>Centre de recherche en Economie politique (CREPOL)</b>	-	West African Institute of Financial and Economic Management (Lagos)  West African Monetary Agency (Freetown)  West African Monetary Institute	University of Warrick <a href="#">□</a>	-	MoU avec certains réseaux	MoU avec University of Warrick
<b>Consortium pour la Recherche Economique et Sociale (CRES)</b>	IPAR, CREPOL	GREAT Mali CAPEC Côte d'Ivoire CEFRED NISSER	IRD, Laval, Université de Berne, Université de CAPTOWN	Membre de la LISTAB	Réseau WATTnet  Réseau Think Tank de l'UEMOA	Réseau NOPOOR

<b>Bureau d'Analyses Macro-Economiques (BAME)</b>	Universités  Structures de recherche et de développement  Organisations paysannes d'éleveurs, de pêcheurs, d'exploitants de produits forestiers non-ligneux...	Instituts nationaux de recherches  Organisations régionales paysannes et d'éleveurs  ONG	Centres internationaux de recherches Universités	Système National de Recherches-Agro-Sylvo-Pastorales (SNRASP)	Recherches et échanges sur les politiques laitières...	Economie, modélisation (exemple AGRODEB)
<b>Bureau de Prospective Economique (BPE)</b>	IPAR ENDA	OCP Policy Center	IFRI France	-	-	-
<b>Innovation Environnement Développement (IED Afrique)</b>	CRES	ICRESA	IIED LES	X	X	X
<b>Groupe Prospective et Développement en Afrique (GPDA)</b>	Comité d'Initiative pour appel citoyen	-	-	-	-	-
<b>Centre d'Etudes des politiques pour le Développement (CEPOD)</b>	CREA (FASEG), UGB, Université de Thiès	-	ACBF AFD Banque mondiale USAID	-	-	SIIA (Gouvernance), ACBF (gestion des connaissances)
<b>Centre interdisciplinaire de recherche dans la Vallée</b>	-	-	-	-	-	-
<b>ENDA</b>	Structures de recherche publique comme les	CEDEAO CEA Think Tanks	Nations Unies universités,  Institutions de recherche	X	X	X

	universités, les instituts	Structures régionales de recherche	Think Tank,			
<b>Laboratoire de recherches sur les Transformations Économiques et Sociales (LARTES)</b>	<p>12 ONG au Niveau national pour la mise en œuvre du baromètre Jàngandoo le LARTES a mis en place une structure d'exécution solide reposant sur le partenariat, forte d'un réseau d'ONG locales présentes sur l'ensemble du territoire sénégalais.</p> <p>Afin de consolider cette approche multi-acteurs, le LARTES dispose d'une équipe ouverte sur l'extérieur qui fait intervenir au besoin des compétences externes à travers des groupes de travail, des task-forces externes qui évaluent et donnent</p>	-	<p>Le partenariat au niveau international est également un axe important pour le LARTES, il est membre du réseau People's Action for Learning (PAL Network) qui regroupe l'ensemble des pays dans le monde qui mettent en œuvre des baromètres citoyens, du FIDESS dans le cadre de l'Économie Sociale et Solidaire, de l'Association Internationale des Évaluateurs.</p> <p>Le laboratoire est en partenariat avec différentes universités et associations de chercheurs, d'africanistes dont la Chaire Internationale des Chercheurs en Développement au Canada.</p> <p>Le laboratoire est également membre de conseils scientifiques au sein de plusieurs instituts à vocation</p>	-	-	-

	<p>des avis sur les documents de travail et les outils élaborés par l'équipe du LARTES :</p> <p>Task Force Méthodes quantitatives</p> <p>Task Force Pédagogique</p> <p>Task Force Gestion du changement et mesures d'impact</p>		<p>internationale dont l'Institut Africain de l'Economie Coopérative du CODESRIA, l'Institut Africain de la Gouvernance, l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD) en France et en Afrique, le Centre International de Recherches et d'Information sur l'Économie Publique, Sociale et Coopérative (CIRIEC), le réseau sur la Gouvernance en Santé avec le LASDEL du Niger et d'autres structures de recherche du Cameroun, du Burkina Faso, et du Bénin.</p> <p>Aux Etats Unis, le laboratoire est en partenariat avec l'Association Américaine des Etudes Africaines. En Europe, le LARTES est en relation avec les universités ayant des centres de recherche africains dont l'Université d'Amsterdam, de Leiden de Louvain la Neuve en Belgique.</p>			
--	---	--	--	--	--	--

			<p>En Angleterre, le LARTES collabore avec le Centre de Recherche sur la Pauvreté Chronique (CPRC), en Australie avec le Centre ACER, en Asie avec l'Inde, la Chine, le Japon et le Pakistan. En Amérique Latine, dans le domaine de l'Economie Sociale et Solidaire, des liens sont tissés avec des pays tels que le Costa Rica et le Brésil.</p> <p>Concernant les organismes internationaux, le LARTES travaille depuis un certain nombre d'années en collaboration avec l'UNICEF, ONU-FEMMES, PNUD, PAM, le MSI, la Fondation Hewlett, l'USAID, FHI360 FAO etc.</p>			
<b>Groupe d'Etudes et de Recherches Genre et Sociétés (GESTES)</b>	Institut Panos CIRAD ENDA	Commission CEDEAO CODESRIA	Genre ACDI CRDI	-	-	-

	CLVF CCDG UADB AFRODES	ROAJELF CIDESSA Côte d'Ivoire	USAID UNESCO BRED ONUFEMMES IED Afrique OXFAM			
<b>Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR)</b>	CNCR ANSTS Ministère en charge de la jeunesse UGB ISRA	Réseau des Think Tank de l'UEMOA dont le Directeur Exécutif est le premier Président.  Wattnett  ROPPA	CRDI, FAO, IRAM, Inter réseaux  Hewlett  Gates Foundation	CRAFS (Cadre de Réflexion et d'Action sur le Foncier au Sénégal)  GDSP (Groupe de Dialogue Social et Politique)  Plateforme Nationale Directives Volontaires & Gouvernance Foncière  Stratégie Nationale	Initiative Think-Tank UEMOA	Southern Voices International Land Coalition (ILC) Inter-Réseaux

				d'Engagement sur le Foncier (NES)  Plateforme CCASA (Changement Climatique Adaptation et Sécurité Alimentaire)		
<b>Centre d'Excellence Régional de Recherche en Economie Générationnelle (CREG)</b>	-	CEA	Université de Rome	NTA International Council  Le Coordonnateur du CREG est le représentant du réseau pour l'Afrique	-	Représentation Africaine du NTA International Council
<b>Centre de Recherche en Economie et Finance de Thiès (CREFAT)</b>	-	-	Coopération Belge (CMU), La Banque Mondiale (CEAMETIC)	CREFAT est le NTA International Council, le Coordonnateur représentant du	-	Représentation Africaine du NTA International Council

				réseau l'Afrique	pour		
--	--	--	--	---------------------	------	--	--

Les partenariats entre Think Tanks au niveau national ne sont pas très développés. Cela est peut-être dû au fait que la plupart de ces structures ont été récemment créées. Cette faiblesse du partenariat (relatif cloisonnement) au niveau national n'est pas de nature à améliorer l'audience des Think Tanks auprès des décideurs pour influencer les politiques publiques. Par ailleurs les quelques collaborations qui existent ne sont pas toujours formalisées à travers de protocoles d'accord ou de conventions. Par ailleurs il y a très peu de Think Tanks membres de réseaux au niveau national et régional.

### 3.5 Financement des Think Tanks

Les sources et mécanismes de financement des structures sont consignés dans le tableau 5.

Tableau 5. Financement des Think Tanks

Think Tanks	Budget annuel	Sources de financement		
		Privée	Gouvernement/État du Sénégal	Autres
<b>Conseil pour le Développement de la Recherche en Sciences Sociales en Afrique (CODESRIA)</b>	3 millions de dollars	Cotisations des membres	Exonération de taxes Paiement d'une partie du loyer du siège)	SIDA (Suède)  Carnegie Melon  Open Societies Foundation  Danemark  Norvège
<b>Centre de recherche en Economie politique (CREPOL)</b>	400 000 dollars pour l'organisation de la conférence nationale	-	-	African Capacity Building Foundation  African Economic Research Consortium  IDRC)  Institutions dont relèvent les membres du CREPOL

				University of Warrick
<b>Consortium pour la Recherche Economique et Sociale (CRES)</b>	Le budget moyen de la période 2013-2017 s'élève à environ 3000 millions de francs CFA	Fonds propres (Ressources générées par les prestations de services du CRES)		CRDI ITT/CRDI DFID
<b>Bureau d'Analyses Macro-Economiques (BAME)</b>	200 millions de FCFA		Budget national de l'État du Sénégal	Conventions avec divers bailleurs de fonds
<b>Bureau de Prospective Economique(BPE)</b>	150 millions	-	Etat du Sénégal	-
<b>Innovation Environnement Développement (IED Afrique)</b>	-			Soumission à des appels à projet
<b>Groupe Prospective et Développement en Afrique (GPDA)</b>	-	Cotisations des membres/Appels de fonds	-	
<b>Centre d'Etudes des politiques pour le Développement (CEPOD)</b>	Entre 300.000.000 et 500.000.000 FCFA		Etat du Sénégal	ACBF
<b>Centre interdisciplinaire de recherche dans la Vallée</b>	-	Cotisations des membres	-	-
<b>ENDA</b>	10 millions d'euros environ			Coopérations bilatérale et multilatérale Fondations
<b>Laboratoire de recherches sur les Transformations Economiques et Sociales (LARTES)</b>	-	-	-	Fondation Hewlett  Fondation Dubai Cares PRDC en Belgique

				CRDI et la Fondation New faces New Voices
<b>Groupe d'Etudes et de Recherches Genre et Sociétés (GESTES)</b>	-	-	Etat du Sénégal	Programmes de développement  Organisations internationales multilatérales  Organisations internationales bilatérales  ONG nationales
<b>Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR)</b>	1 006 611 596	-	-	CRDI- UE- FAO- Appels à projet
<b>Centre d'Excellence Régional de Recherche en Economie Générationnelle (CREG)</b>	100 000 USD		Gouvernements des pays de la région	PTF, Bailleurs des Institutions Internationales,
<b>Centre de Recherche en Economie et Finance de Thiès (CREFAT)</b>	20000 USD			PTF, Bailleurs des Institutions Internationales

Il y a une très grande disparité de financement entre Think Tanks. Certains sont nettement mieux dotés que d'autres. Le financement des structures se fait principalement à travers des contrats et des conventions de financement avec différentes organisations étrangères, les cotisations des membres représentant une part infime des besoins de financement. Les modes et les mécanismes de financement des Think Tanks peuvent avoir une influence sur l'indépendance des structures, notamment sur la détermination de l'agenda de recherche.

### 3.6 Supports de productions scientifiques

Dans le tableau 6 indiqués les supports de publication des Think Tanks

Tableau 6. Supports des publications des Think Tanks

Think Tanks	Types de supports de publications						
	Newsletter	Notes/Policy Briefs	Rapports	Articles scientifiques	Articles de presse	Livres	Autres
<b>Conseil pour le Développement de la Recherche en Sciences Sociales en Afrique (CODESRIA)</b>	X	X	X	13 Revues en collaboration avec d'autres intellectuels		X	Africa Development  CODESRIA Bulletin  Methods  Revue du CODESRIA  Vidéos  Chaîne Youtube
<b>Centre de recherche Economie politique (CREPOL)</b>	-	X	Working papers	-	-	X	
<b>Consortium pour la Recherche Economique et Sociale (CRES)</b>	13 (2017-2018)	30 notes de politique en 2018	Rapports annuels du CRES  01 par an  01 Rapport de performance (à usage interne)	18 entre 2013-2018	Cahiers économiques du CRES dans le Journal "Le Soleil"	Contributions dans des ouvrages collectifs	Publications d'ouvrages
<b>Bureau d'Analyses Macro-Economiques (BAME)</b>	-	X	X	X			

Bureau de Prospective Economique(BPE)	Mensuel de veille	Policy Briefs trimestriels	Rapport annuel sur les politiques publiques				Documents de travail
Innovation Environnement Développement (IED Afrique)	X	X	X	-	X	-	
Groupe Prospective et Développement en Afrique (GPDA)	X	X	X		X		
Centre d'Etudes des politiques pour le Développement (CEPOD)	-	X	X	-	-	X	
Centre interdisciplinaire de recherche dans la Vallée				X		X	
ENDA	X	X	X	X	X	X	
Laboratoire de recherches sur les Transformations Economiques et Sociales (LARTES)		X	X	X	X	X	
Groupe d'Etudes et de Recherches Genre et Sociétés (GESTES)		X	X	X			Les Cahiers du GESTES
Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR)	X	X		X		X	Documents de travail
Centre d'Excellence Régional de Recherche en Economie Générationnelle (CREG)				X		X	X
Centre de Recherche en Economie et Finance de Thiès (CREFAT)	-	-	-	X		X	X

C'est au travers de leurs activités de recherche et de publication, qui se développent notamment par le biais de sites Internet, de policy briefs et de revues et de livres que les Think Tank Tanks proposent leurs analyses et solutions et diffusent leurs opinions. Pour les Think Tanks de la présente les supports de publications les plus utilisés sont les Policy Briefs, et les rapports. Il convient aussi d'indiquer que mis à part la production d'extraits de recherche de qualité la valeur ajoutée créée par les Think Tanks peut être appréciée par la participation à des débats sur les politiques publiques qui reposent sur des données probantes et par l'organisation de dialogues multipartites portant sur des enjeux précis ou suivi et évaluation des politiques.

### **3.7 Création du réseau de Think Tanks**

La mise en place d'un réseau des Think Tank en activité au Sénégal a été généralement bien accueillie par les points focaux rencontrés durant la présente étude. En effet, ce réseau devrait favoriser la collaboration, les échanges entre les différents Think Tanks, la production, la gestion, le partage et la diffusion des connaissances en vue d'influencer les politiques publiques, ce qui requiert une mutualisation des efforts. Cependant, il convient d'indiquer que la gouvernance d'un réseau de Think Tanks avec toutes ses règles et ses méthodes joue un rôle important pour créer et entretenir une relation de confiance entre les membres. Tout réseau, si souple soit-il, comporte des coûts et par conséquent il faut bien être déterminé pour les prendre en charge, quand on sait que tous les dirigeants des Think Tanks, pour diverses raisons, ne réussiront pas toujours à relever les défis de la collaboration. Il convient donc de ne pas perdre de vue les frais de coordination du réseau, surtout si un Secrétariat est mis en place. Comment les Think Tanks membres du réseau pourront-ils partager les frais équitablement reste une question importante. Un dialogue constant et franc entre Think Tanks membres du réseau est aussi important qu'une structure officielle pour entretenir la confiance.

Il y a donc des conditions de succès pour un réseau de Think Tanks parmi lesquelles l'on peut citer : (1) établissement d'un mode de fonctionnement plus ou moins pérenne quelles que soient les personnes qui l'animent : charte, mode de fonctionnement, formalisation, réunions régulières ; (ii) fixation des objectifs et des priorités de travail pour le réseau ; (iii) facilitation des échanges avec d'autres réseaux aussi bien au niveau national que régional ; et (iv) indépendance du réseau vis-à-vis du Gouvernement.

## **4 RECOMMANDATIONS**

Les entretiens avec les points focaux des Think Tanks dans le cadre de la présente étude et l'analyse des conditions de réussite du futur réseau des Think Tanks en activité au Sénégal ont conduit à formuler des recommandations.

1. Adopter une démarche progressive pour la mise en place du réseau des Think Tanks. Pour ce faire, il faudrait dans un premier temps compter sur un groupe de Think Tanks pionniers (un noyau dur de Think Tanks), les autres Think Tanks pouvant rejoindre le réseau une fois son utilité prouvée et en fonction de ses performances.
2. Identifier un Think Tank volontaire qui accepte d'abriter le réseau et par conséquent assurer la coordination et le Secrétariat du réseau, suivant des modalités qui seront fixées dans le cadre d'une planification stratégique.
3. Élaborer de façon consensuelle des documents de base du réseau (charte, règlement intérieur, plan stratégique)
4. Définir des modes et des règles de fonctionnement et des normes que les Think Tanks membres du réseau seront tenus de respecter.
5. Fixer des objectifs précis et des priorités de travail pour le réseau. Pour ce faire il faudrait trouver des points communs, de convergence et des thématiques pertinentes sur lesquelles les Think Tanks membres du réseau pourraient apporter des contributions.
6. Trouver des moyens autonomes de gestion. Pour ce faire il faudrait envisager une contribution des Think Tanks membres pour la prise en charge des coûts de fonctionnement du Secrétariat de réseau. Pour le moyen et long terme il faudrait envisager la création d'un Newsletter ou d'une revue.
7. Réaliser une recherche sur la valeur ajoutée des Think Tanks et faire du plaidoyer pour une reconnaissance du statut des Think Tank pouvant garantir l'appui public aux activités d'intérêt national que jouent les Think Tanks.
8. Pour la dénomination du réseau le nom suivant est proposé : Réseau des Think Tanks du Sénégal avec comme sigle SEN-RTT.

## 5 CONCLUSIONS

Cette étude a permis d'avoir une photographie plus ou moins complète de certains Think Tanks en activité au Sénégal. Elle a permis également de mettre en évidence la nécessité de créer un réseau des Think Tanks au Sénégal, ce qui devrait permettre leur meilleure visibilité, et audience auprès des décideurs. Ces Think Tanks se caractérisent, notamment par la diversité de leur statut juridique, leurs domaines d'intervention et les thématiques sur lesquelles portent leurs activités. L'absence de statut juridique commun et harmonisé pour les Think Tanks constitue une difficulté majeure à telle enseigne que n'importe quelle structure peut se prévaloir du statut de Think Tank. L'étude a également montré que les Think Tanks sont confrontés à des problèmes de financement de leurs activités et de leur fonctionnement. Or l'indépendance d'un Think Tank du point de vue de son agenda de recherche (offre de recherche) est étroitement liée à ses sources et mécanismes de financement. Enfin, les décideurs politiques ne se tournent qu'occasionnellement vers les Think Tanks indépendants pour l'expertise car ils ont déjà une source d'experts dans différents secteurs disponibles au sein de la fonction publique.

## 6 REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- ASGR (2016). Think Tank-University relations in Sub-saharan Africa. A synthesis report of 10 country studies. Nairobi. Partnership for African Social and Governance Research
- Boucher, S. et Royo, M. 2006. *Les Think Tanks. Cerveaux de la guerre des idées*, Paris, Éditions du Félin, 2006, p. 30
- Brookes, K ; et Le Pendeven, B. 2014. L'Etat innovant (1) : Renforcer les Think Tanks. Fondapol, Fondation pour l'Innovation Politique, 56p.
- Kpotufe, I. 2014. Des Think Tanks au cœur de la transformation de l'Afrique.  
<http://www.imanifrancophone.org/fr/des-think-tanks-au-coeur-de-la-transformation-de-lafrique/>
- Landry, J. 2017. Les Think Tanks les Sciences Sociales et al généralisation du discours expert au Canada et aux Etats-Unis. Thèse de Doctorat en Sciences technologie et Société. Université du Québec à Montréal. 571p.
- McGann, James G., "2016 Global Go To Think Tank Index Report" (2017). *TTCSP Global Go To Think Tank Index Reports*. 12.  
[http://repository.upenn.edu/think\\_tanks/12](http://repository.upenn.edu/think_tanks/12)
- McGann, J.G. and Weaver, R. K. eds. (2000) Think-tanks and Civil Societies
- McGann, J. G. et Weaver, R. K. 2000. *Think Tanks & Civil Societies. Catalysts for Ideas and Action*, New Brunswick, Transaction Publishers, 2000.

## 7 ANNEXE

Tableau 1. Vue d'ensemble des Think Tanks

Think Tanks	Année de création	Localisation	Adresse	Email Téléphone et Site Web	Point focal	Effectif personnel	Nombre total de chercheurs	Type de Think Tank selon				
								uni.	gou.	qgou.	ind.	
Conseil pour le Développement de la Recherche en Sciences Sociales en Afrique (CODESRIA)	1973	Dakar	Avenue Cheikh Anta Diop X Canal IV, B.P. 3304, CP 18524	<a href="mailto:exezcutive.secretary@codesria.org">exezcutive.secretary@codesria.org</a>  33 825 9822  <a href="http://www.codesria.org">http://www.codesria.org</a>	Dr Godwin Murunga  Secrétaire Exécutif	50	5 au niveau de Dakar				X	
Centre de recherche Economie politique (CREPOL)	2009	Dakar Yoff	BP 29981	<a href="mailto:d.seck@crepol.org">d.seck@crepol.org</a>  33 859 26 51  <a href="http://www.crepol.org">www.crepol.org</a>	Dr Diéry Seck	-	6				X	
Consortium pour la Recherche Economique et Sociale (CRES)	2004	Dakar	Rue 10 Prolongée, Cité Iba Ndiaye Djadji lots n° 1 et 2 / Sacré-Cœur	<a href="mailto:cres@cres-sn.org">cres@cres-sn.org</a>  33 864 77 57, 33 869 64 88	Pr Abdoulaye Diagne	CDI : 15  CDD : 10	15				X	

			Pyrotechnie - Dakar, Sénégal – CP : 12023 - BP : 7988	<a href="http://www.cres-sn.org">www.cres-sn.org</a>								
Bureau d'Analyses Macro- Economiques (BAME)	1982	Dakar Bel Air Route des Hydro carbur es	Direction Générale de l'ISRA Bel Air Route des Hydrocarbures, BP 3120 Dakar	<a href="mailto:bame@isra.sn">bame@isra.sn</a>  33 859 17 55/56  <a href="http://www.bameinfopol.info">www.bameinfopol.info</a>	Dr Djiby Dia	20	12			X		
Bureau de Prospective Economique (BPE)	2016	Dakar	Primature	<a href="mailto:moubaracklo@primature.sn">moubaracklo@primature.sn</a>  33 849 1800  <a href="http://www.primature.sn">www.primature.sn</a>	Moubarak Lo	15	5			X		
Innovation Environnement Développement (IED Afrique)	2005	Dakar	24, Sacré cœur 3, Dakar, BP 5579 Dakar Fann	<a href="mailto:contact@iedafrique.org">contact@iedafrique.org</a>  33 867 10 58  <a href="http://www.iedafrique.org">www.iedafrique.org</a>	Mamadou Bara Gueye	14 staffs dont deux DCI et 12 CDD.	-				X	
Groupe Prospective et Développement en Afrique (GPDA)	2015	Dakar	Hann Maristes	<a href="mailto:omdiokhane@gmail.com">omdiokhane@gmail.com</a>  33 832 7578	Amdy Sène	-	5				X	

Centre d'Etudes des politiques pour le Développement (CEPOD)	2003	Dakar	Avenue Carde x rue Calmette	<a href="mailto:contact.cepod@cepod.gouv.sn">contact.cepod@cepod.gouv.sn</a>  33 823 34 27  www.cepod.gouv.sn	Aliou FAYE	19	6		X			
Centre interdisciplinaire de recherche dans la vallée	2000	Saint Louis	Université Gaston Berger	<a href="mailto:amadou.ndiaye@ugb.edu.sn">amadou.ndiaye@ugb.edu.sn</a>  775493630	Amadou Ndiaye  Abdoul Wahab Cissé	-	-					
ENDA	1972	Dakar	Immeuble B, Complexe Sicap Point E, Dakar	<a href="mailto:se@endatiersmonde.org">se@endatiersmonde.org</a>  338699948  www.endatiersmonde.org	Moussa Mbaye	300	12				X	
Laboratoire de recherches sur les Transformations Economiques et Sociales (LARTES)	2012	Dakar	Camp Jeremy  Université Cheikh Anta Diop de Dakar	<a href="mailto:lartes.ifan@gamail.com">lartes.ifan@gamail.com</a>  33 825 96 14/ 33825 92 32	Pr Abdou Salam Fall	19	4	X				

				<a href="http://www.lartes-ifan.org">www.lartes-ifan.org</a>								
Groupe d'Etudes et de Recherches Genre et Sociétés (GESTES)	2004	Saint Louis	UGB Salle 15, Bâtiment H	<a href="mailto:gestes@ugb.edu.sn">gestes@ugb.edu.sn</a>  33 961 1906  <a href="http://www.gestesugb.org">www.gestesugb.org</a>	Pr Fatou Diop Sall	-	-	X				
Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR)	2004 Reconnu en 2008	Dakar (siège), une antenne au Niger et une antenne en Mauritanie	Kër Jacques Faye, Immeuble Bilguiss- 67, Rond-Point VDN Ouest Foire	<a href="mailto:ipar@ipar.sn">ipar@ipar.sn</a>  33 869 00 79  <a href="http://www.ipar.sn">www.ipar.sn</a>	Dr Cheikh Oumar Bâ	30	15				X	
Centre d'Excellence Régional de Recherche en Economie Générationnelle (CREG)	2017	Thiès (UT)	Thiès, Sénégal	<a href="mailto:latif.dramani@gmail.com">latif.dramani@gmail.com</a>  00221 33 951 09 45  <a href="http://www.cregcenter.org">www.cregcenter.org</a>	Pr Latif Aemel Guy DRAMANI	10	Un réseau dans plus de 35 pays en Afrique et plus de 100 pays de par le monde	X				

Centre de Recherche Economie et Finances Appliquées de Thiès (CREFAT)	2012	Thiès (UT)	Thiès Sénégal	latif.dramani@gmail.com 33 951 09 45 <a href="https://crefat.univ-thies.sn/">https://crefat.univ-thies.sn/</a>	Pr Latif DRAMANI	19	Tous chercheurs de l'UT	X					
---	------	------------	---------------	--	------------------	----	-------------------------	---	--	--	--	--	--

uni. = Think Tank Universitaire

ind. = Think Tank indépendant

gou = Think Tank gouvernemental

qqou. = Think Tank quasi gouvernement

Tableau 3. Atouts contraintes et défis des Think Tanks

Think Tanks	Atouts	Contraintes	Défis
Conseil pour le Développement de la Recherche en Sciences Sociales en Afrique (CODESRIA)	<p>Organisation panafricaine,</p> <p>Liberté académique,</p> <p>Expérience et, expertise diversifiée,</p> <p>Utilisation de 4 langues : Anglais, Français, Arabe et Portugais</p>	<p>Insuffisance de ressources financières</p> <p>Dépendance des financements étrangers</p>	<p>Amélioration de l'état de l'Enseignement Supérieur en Afrique,</p> <p>Manque d'engagement des scientifiques/chercheurs</p>
Centre de recherche en Economie politique (CREPOL)	<p>Présence dans différentes régions du monde</p> <p>Tous les membres sont des Scientifiques seniors</p> <p>Crédibilité scientifique</p> <p>Qualité de la production scientifique</p> <p>Les membres ne sont pas pris en charge (payés) par le CREPOL</p>	<p>Insuffisance des ressources financières pour l'organisation des Conférences Annuelles</p>	<p>Pas de défis majeurs</p>
Consortium pour la Recherche Economique et Sociale (CRES)	<p>Les capacités du CRES en matière de recherche et d'étude</p> <p>Les capacités du CRES en gestion financière et administrative</p> <p>Les capacités du CRES en management de projet multi-acteurs</p>	<p>-</p>	<p>La pérennisation de ses acquis</p>

<p>Bureau d'Analyses Macro-Economiques (BAME)</p>	<p>Une expertise avérée et diversifiée</p> <p>Un réseau de partenaires scientifiques et techniques (national et international) diversifié</p> <p>Des programmes de recherche pertinents qui sont élaborés suivant une démarche inclusive, pour répondre à la demande</p> <p>Une capacité de mobilisation de fonds compétitifs</p> <p>Une bonne gouvernance</p> <p>Évaluation régulière</p>	<p>Une absence de certains profils de chercheurs (économie de l'environnement)</p> <p>Une absence du financement durable des programmes de recherches par l'État</p> <p>Une insuffisance de personnel de recherche et de moyens logistiques</p>	<p>Trouver les articulations appropriées entre modèles familial et entrepreneurial de production et de transformation agricole</p> <p>Améliorer l'appropriation des résultats de la recherche par les partenaires</p> <p>Influencer les politiques agricoles à partir des résultats de nos recherches et de prospectives ;</p> <p>Accompagner les grandes orientations politiques et les objectifs de développement de l'État dans le court et moyen terme.</p>
<p>Bureau de Prospective Economique(BPE)</p>	<p>Proximité avec le Premier Ministre</p> <p>Bonne connaissance des politiques publiques</p>	<p>-</p>	<p>Renforcement des capacités financières</p>
<p>Innovation Environnement Développement (IED Afrique)</p>	<p>Expérience dans les thématiques ;</p> <p>Mécanismes et processus éprouvés depuis long temps</p>	<p>Courte durée des programmes ;</p> <p>Turnover élevé</p>	<p>-</p>

	Histoire de l'institution ; Reconnaissance dans et en dehors du pays ; Publications régulières		
Groupe Prospective et Développement en Afrique (GPDA)	Proximité avec le monde professionnel Bonne connaissance de l'Etat et des entreprises privées Bon réseautage	Insuffisance des financements	Elargissement de la base sociale  Mobilisation des chercheurs
Centre d'Etudes des politiques pour le Développement (CEPOD)	Accès à l'information sur les besoins de l'administration en renforcement des capacités	Retards dans l'appropriation des thèmes émergents par les bénéficiaires	Accès au financement des PTF
Centre interdisciplinaire de recherche dans la vallée	Pluridisciplinarité	Financement des projets de recherche	Construction de partenariat
ENDA	Ancrage aux échelles communautaire, locale, nationale, régionale et internationale, Diversité géographique et thématique, nombre de chercheurs, proximité avec le terrain, etc.	Financement de la recherche  Déficit de cohérence et d'interactions entre chercheurs et disciplines	Mise en cohérence Suivi-évaluation Communication Protagonisme social Réflexion critique,

<p>Laboratoire de recherches sur les Transformations Economiques et Sociales (LARTES)</p>	<p>Diversité des profils de chercheurs associés (sociologues, pédagogues, informaticiens, anthropologues, nutritionnistes, économistes statisticiens démographes, géographes, juristes et environnementalistes).</p> <p>Constitution d'une masse critique de connaissances et développement d'outils stables relatifs à l'analyse longitudinale et le passage de l'approche quantitative à l'approche qualitative.</p> <p>Utilisation des résultats de recherche du LARTES dans des documents stratégiques des structures gouvernementales telles que (Ministère de l'Education Nationale, Ministère de la Famille, Ministère de la Santé et de l'Action Sociale, Direction générale du Plan, Cellule de Lutte contre la Malnutrition, l'UNICEF, USAID et le PNUD).</p> <p>Visibilité de l'équipe qui se manifeste aujourd'hui par des partenariats de coopération interuniversitaire (nationale et internationale),</p>	<p>-</p>	<p>Le LARTES ne dispose pas de personnes chargées spécialement de la levée de fonds et des partenariats. Ce travail est mené par le coordinateur du laboratoire et son assistante en plus de leur travail principal.</p> <p>Le plus grand programme du LARTES, Jàngandoo, dépend d'un bailleur principal et pour une période limitée. C'est une situation à risques.</p> <p>Besoin de plus de flux de financement plus fiables et plus stable.</p> <p>Certains programmes n'ont pas encore de financement ou un financement insuffisant notamment l'Observatoire et la</p>
---	--	----------	--

	<p>d'institutions gouvernementales et de développement,</p> <p>Développement de compétences dans la réalisation de policy brief et d'autres supports d'aide à la décision en termes de valorisation des travaux de recherche.</p> <p>Une masse critique de connaissances et le développement d'outils stables relatifs à l'analyse longitudinale et le passage de l'approche quantitative à l'approche qualitative.</p> <p>Des programmes de recherche internationaux,</p> <p>Des recherches pluridisciplinaires,</p> <p>Le respect de standards internationaux,</p> <p>L'anticipation, la valorisation des programmes de recherche</p>		<p>Chaire sur l'ESS. Ils auront besoin de ressources financières dédiées leur permettant de se développer et générer des revenus à leur tour.</p> <p>pris et aboutir à des engagements et financements Cerner des environnements institutionnels différents, démarcher les partenaires potentiels, concrétiser les contacts.</p> <p><b>De marketing/communication</b></p> <p>La communication du LARTES se focalise presque entièrement sur Jàngandoo, ce qui peut pénaliser la marque LARTES. Cependant, la grande visibilité de Jàngandoo le positionne comme un produit phare qui peut contribuer à construire la marque LARTES.</p>
--	---	--	---

			<p>La communication du LARTES n'est pas encore adaptée à la mobilisation de financements ou à la gestion du savoir.</p> <p>Le manque de communication en Anglais pour les bailleurs internationaux des contenus du site.</p> <p>Définir une vision globale du LARTES pour la communication.</p> <p><b>De gestion des savoirs</b></p> <p>Partage largement les résultats des travaux du LARTES. L'étendue des connaissances devrait être visible et accessible à tous – partenaires, décideurs, acteurs...</p> <p>Développer des approches stratégiques pour capter, créer,</p>
--	--	--	--

			<p>stocker, analyser en continu, conditionner, utiliser des connaissances scientifiques, et les disséminer sous des formes utiles et exploitables pour ses cibles différentes.</p> <p>Des données scientifiques cumulées depuis plusieurs années, des analyses, une connaissance des personnes et des communautés, une compréhension des préoccupations et des réalités... Ce sont autant d'éléments du savoir du LARTES qui doivent être mis en valeur à travers une gestion optimale</p>
<p>Groupe d'Études et de Recherches Genre et Sociétés (GESTES)</p>	<p>Gestes est une plateforme de chercheurs un pôle de recherche multidisciplinaire axé sur le genre.</p>	-	<p>Gestes est un acteur stratégique qui œuvre à l'institutionnalisation du genre dans l'enseignement, supérieur, la recherche et le service à la communauté.</p>

	<p>Plus de trente ateliers de restitutions et de formations organisés au Sénégal ont permis aux femmes de mieux connaître leur responsabilité dans leur autonomisation notamment pour ce qui concerne l'accès au foncier.</p> <p>Mais aussi, en incluant toutes les parties prenantes de communautés notamment les hommes et les jeunes, la transformation positive de genre se réalise progressivement surtout en milieu rural où les femmes sont désormais reconnues comme des actrices à part entière du développement économique et social.</p>		<p>Plusieurs innovations ont été rendues possibles grâce à une philosophie inclusive qui socialise des chercheur(e)s juniors au genre. Ce modèle ne doit pas se limiter aux enseignements en sciences sociales.</p> <p>La transversalité des études de genre comme l'anglais et l'informatique à l'UGB est possible. Elle va permettre aux étudiants en informatique, en physique, en ingénierie financière, en médecine, en agronomie de comprendre l'importance de l'approche genre pour le développement de nos jeunes nations.</p>
Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR)	L'un des atouts majeurs de l'IPAR est qu'elle a, en dix ans d'existence, su se faire une place appréciable dans le monde de la recherche sur les	IPAR compte actuellement se doter d'un siège et d'un patrimoine qui lui permettraient de garantir son	Aujourd'hui en prenant en compte cette croissance de l'institution, subsiste maintenant le défi de

	<p>politiques agricoles et rurales. Elle bénéficie aujourd'hui d'une reconnaissance et d'une confiance de la part des partenaires qui l'accompagnent dans ses missions. Ceci est la résultante du souci constant de produire une recherche de qualité mais aussi qui répond aux préoccupations des acteurs. Au fil du temps, IPAR a vu son personnel se renforcer significativement avec les nouvelles thématiques qu'elle aborde. En dix ans, l'institution a acquis de solides compétences dans la recherche, mais a également pu diversifier avec succès l'éventail des thématiques de recherches qu'elle s'est proposé d'étudier. En outre, ce personnel précédemment cité est aujourd'hui caractérisé par sa jeunesse et son dynamisme qui contribuent à rehausser la qualité du travail entrepris.</p>	<p>indépendance. Toutefois, l'institution rencontre des difficultés pour réaliser cet objectif. En effet, l'acquisition d'un terrain ainsi que les autorisations nécessaires n'ont toujours pas été obtenues. Il faudrait également noter que dans le cadre de l'animation de l'association, il est souvent difficile de mobiliser les membres en raison de leurs agendas respectifs relativement chargés</p>	<p>consolider les acquis. Il s'agit ainsi de maintenir le cap en termes de production scientifique et de mise en débat. Cet objectif sera mis à l'épreuve dans un contexte où l'appui institutionnel dont bénéficie IPAR disparaîtra. Il faudra donc avoir recours à de nouveaux mécanismes de financement pour continuer à exister</p>
<p>Centre d'Excellence Régional de Recherche en Economie Générationnelle (CREG)</p>	<p>La robustesse de la méthodologie  Une démarche innovante  Notoriété du Coordonnateur  Fiabilité des recherches</p>	<p>Non disponibilité de certaines données  Non prise en compte de certains indicateurs par les enquêtes nationales</p>	<p>Aider tous les pays du Sud dans leur processus développement  Permettre à tous les pays de tirer profit du dividende démographique</p>

Centre de Recherche en Economie et Finance de Thiès (CREFAT)	Appartenance à l'Université de Thiès Le nombre de chercheurs La notoriété du Coordonnateur La diversité des pôles de recherche	Non financement par les autorités locales	Donner une bonne image de l'Université de Thiès en faisant des études qui favorisent la croissance économique et sociale au niveau national et international
--	---	---	--

## CARTOGRAPHIE DES THINK TANKS EN ACTIVITE AU SENEGAL

### QUESTIONNAIRE

Nom du Think Tank	
Date de création	
Membres fondateurs	
Type de Think Tank	
Statut/Forme juridique	
Localisation géographique	
Adresse	
Téléphone	
Email	
Site web	
Responsable/Point foca	
Modèle d'organisation/Organigramme	

Domaines d'intervention/Domaines d'expertise/Domaines de recherche/Thématiques de recherche	
Missions	
Valeurs	
Budget annuel	
Sources/mécanismes de financement	
Nombre d'employés (CDI, CDD)/Effectif personnel	
Nombre de chercheurs	
Principales forces/Principaux atouts	
Principales difficultés	
Principaux défis	
Productions scientifiques	
Newsletter	
Notes/Policy Briefs	
Rapports	

Articles dans journaux scientifiques	
Articles de presse	
Livres	
Autres	
Partenariats avec d'autres Think Tanks au niveau national	
Types de partenariats	
Caractéristiques des partenariats	
Partenariats au niveau régional	
Partenariats au niveau international	
Appartenance à des réseaux au niveau national	
Appartenance à des réseaux au niveau régional	
Appartenance à des réseaux au niveau international	
Comment voyez-vous la création du réseau national des Think Tanks ?	

Comment devrait-on procéder ?	
Quels doivent être les rôles et attributions du réseau ?	
Comment organiser le réseau ?	
Autres suggestions/Recommandations pour la mise en place du réseau	