



FEED ^{THE} FUTURE

Initiative des Etats-Unis contre la faim et pour la sécurité alimentaire dans le monde



SENEGAL Naatal Mbay

Chaînes de valeur céréalières

© Xaume Olleros / RTI International

LA PLATEFORME INFORMATISÉE DE GESTION DES STOCKS

Au Sénégal, la croissance rapide des stocks de riz sous nantissement bancaire a permis une forte augmentation des crédits octroyés aussi bien aux réseaux de producteurs qu'aux rizeries industrielles. Afin d'accompagner cette croissance, une plateforme informatisée développée localement facilite depuis 2016 le contrôle par la banque de l'agrégation des stocks placés en garantie et leur commercialisation ordonnée, jusqu'au remboursement des prêts.

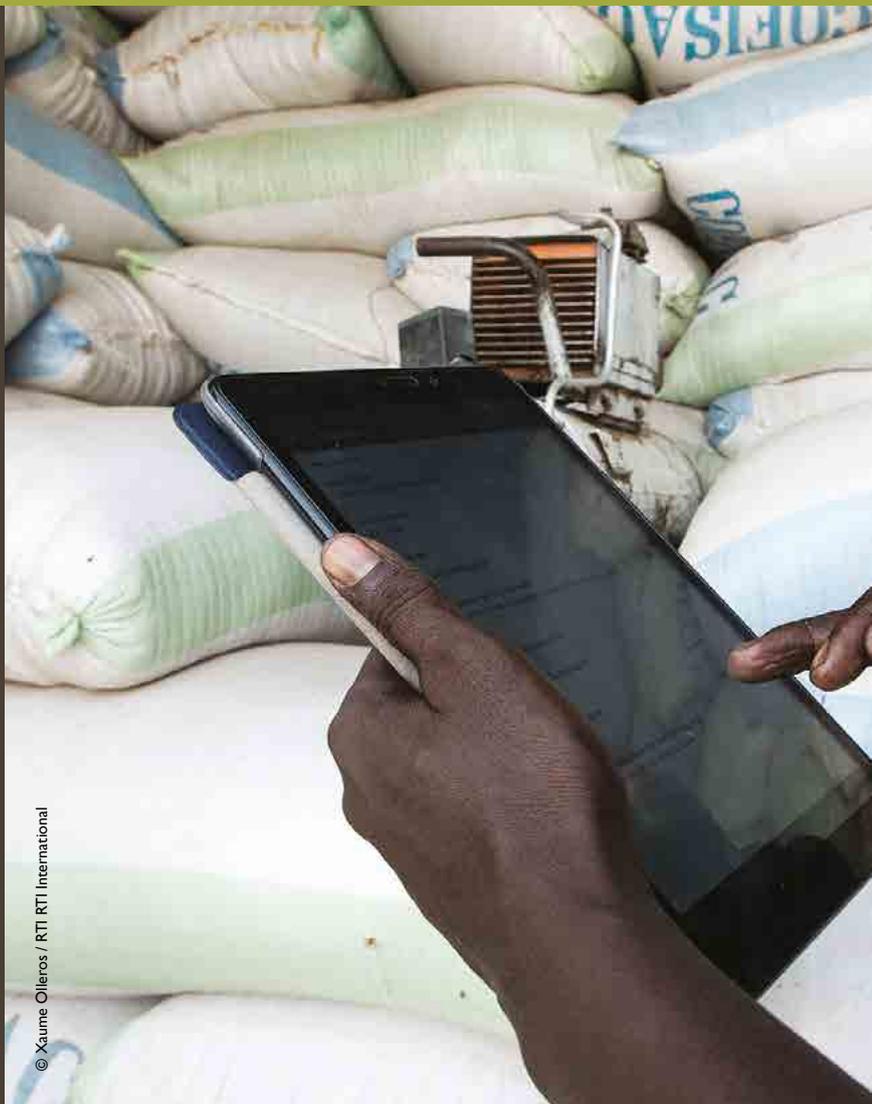
2019



USAID
DU PEUPLE AMERICAIN

INTRODUCTION

Passage à l'échelle du mécanisme de crédit intégré : Feed the Future et CNCAS ont mis en place avec succès un système d'agriculture contractuelle entre les producteurs de la vallée du fleuve Sénégal, les banques et les rizeries industrielles. Ce système génère des flux physiques, financiers et informationnels qui contribuent à renforcer les performances et la compétitivité de la chaîne de valeur riz irrigué. Pour opérationnaliser ce cadre d'échanges et prendre en charge les besoins de tous les acteurs, une plateforme informatisée a été mise en place.



© Xaume Olleros / RTI International

CONTEXTE

Pendant des années, le gouvernement sénégalais a promu le crédit aux producteurs de riz et aux rizeries privées dans la vallée du fleuve Sénégal à travers la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS). Les prêts non remboursés érodaient régulièrement les lignes de crédit, ce qui nécessitait alors un engagement politique pour annuler les dettes et rétablir la solvabilité du système. Les prêts dans la vallée du fleuve Sénégal ont stagné autour de 3 milliards de francs CFA, bien en deçà de ce qui est nécessaire pour couvrir les besoins en intrants de 30 000 petits riziculteurs de la zone et des usines de transformation censées acquérir leurs stocks.

Le système d'agriculture contractuelle et de crédit intégré¹ piloté par la CNCAS avec l'appui de Feed the Future a stabilisé les prix aux producteurs à des niveaux relativement élevés, créé des économies d'échelle et amélioré la qualité de la matière première. Le secteur du riz local est ainsi devenu

un domaine d'activité rentable tant pour les agriculteurs que pour les industriels. La CNCAS et d'autres banques ont suivi la dynamique et augmenté les portefeuilles de crédit saisonniers au-delà des pics historiques. Cependant, l'expansion rapide a très tôt créé les conditions d'une perte de contrôle. Il n'était plus possible pour le personnel des succursales bancaires de visiter régulièrement près de 100 sites de stockage situés sur une bande de 300 km le long de la vallée du fleuve Sénégal, pour surveiller le processus de consolidation qui constituait la principale garantie du système. De même, les mouvements de stock au niveau des usines rendait difficile la gestion des lignes de crédit sur stocks, ce qui ralentissait les transactions d'achat de matières premières et de vente de produits finis. Finalement, le volume d'activité posait un problème de monitoring de l'offre locale afin de permettre aux autorités de gérer le niveau des importations et garantir un approvisionnement continu du pays.

PHOTO. PAGE 1
Magasinier et sa tablette.

PHOTO. PAGE 2
La plateforme de suivi des stocks déployée à travers la Vallée du Fleuve Sénégal est fondée sur une base de données « Cloud », alimentée par une application « Made in Senegal ».

¹. Voir notes de capitalisation sur « Le financement intégré » et « La Contractualisation ».

DESCRIPTION DE LA TECHNOLOGIE

La plateforme informatisée est bâtie sur le principe de mise à niveau numérique du suivi des stocks associés au mécanisme de financement intégré qui, depuis 2014, finance la chaîne de valeur du riz dans la vallée du fleuve Sénégal. C'est une base de données localisée dans le « Cloud », alimentée par des applications simples et gérée par les magasiniers des réseaux de producteurs et des agents communautaires à partir de tablettes, le tout sous la supervision d'une firme locale de services informatiques. Les données sont utilisées par les succursales bancaires afin de suivre les opérations de stockage et de vente associées aux stocks sous nantissement.

La plateforme a ainsi été conçue pour des tâches très ciblées de contrôle des stocks mis en garantie pour le recouvrement des crédits. Elle permet :

1. au personnel de la banque d'analyser et de contrôler l'agrégation des stocks de paddy dans les sites de stockage des producteurs jusqu'à la pleine couverture de leur crédit et donc du remboursement des prêts ;
2. d'avoir un aperçu sur les mouvements du riz paddy (matière première) et du riz blanc (produit transformé), stocké dans les entrepôts des usines et de s'assurer en tout temps que le niveau des stocks est suffisant pour couvrir l'encours de leur crédit ;
3. d'identifier les groupes en retard dans l'agrégation de leurs stocks de remboursement et de prendre le plus tôt possible des actions correctives si nécessaire ;
4. de notifier aux rizeries les stocks de matières premières (riz paddy) disponibles au niveau des entrepôts des producteurs de manière à ce que les enlèvements se fassent dans les meilleurs délais, une fois que les stocks atteignent des niveaux conséquents. La priorité est donnée aux enlèvements dans les points d'agrégation vulnérables aux dommages causés par les pluies.

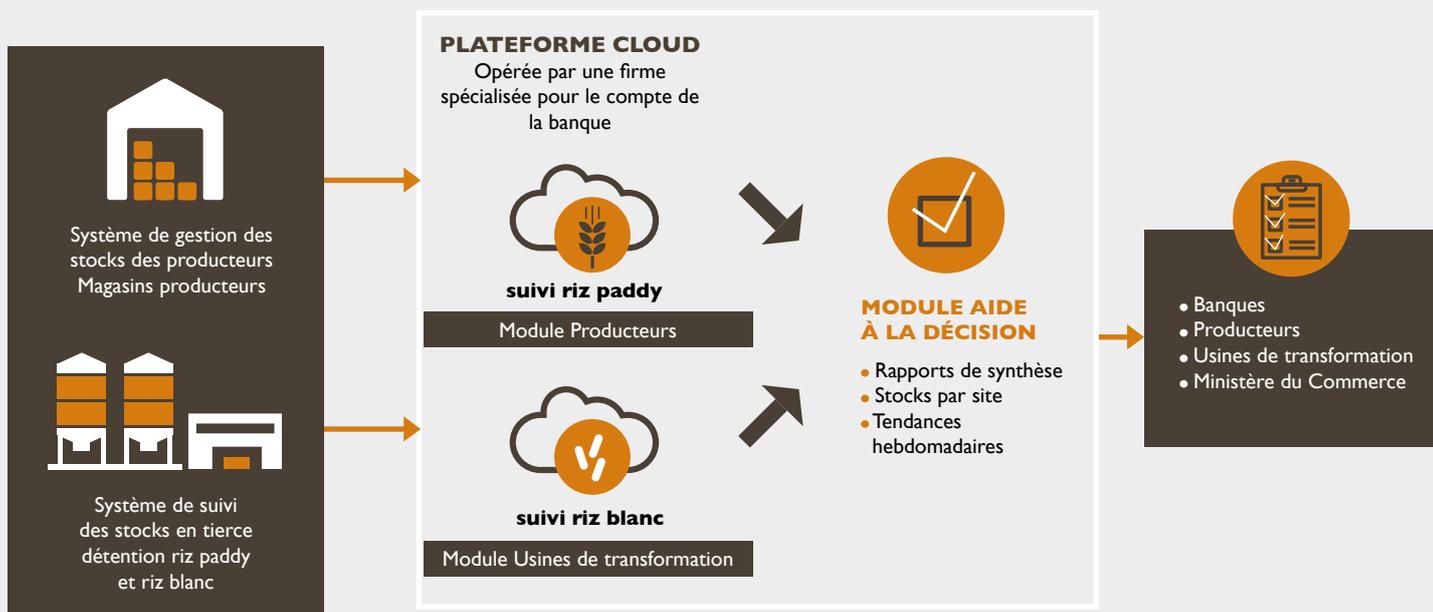
La plateforme comprend un premier module qui centralise les informations relatives aux stocks de riz paddy détenus par les organisations de producteurs. Ceci facilite le suivi des remboursements des crédits de campagne octroyés aux producteurs par la banque. Cette plateforme est alimentée par les magasiniers situés au niveau des entrepôts des producteurs et est opérée par une firme de services informatiques pour le compte de la banque. Grâce à son partenariat avec la Société Nationale de Télécommunication du Sénégal (SONATEL), la firme de services dispose d'un Réseau Privé d'Entreprises (RPE) qui renforce son système d'encadrement des magasiniers. Le RPE offre : i) **Internet**, canal par lequel circulent les données informatiques (entre la plateforme « mobile » et la plateforme « web », et inversement) ; ii) **Le téléphone**, média de communication entre les utilisateurs de la plateforme. Il est le principal canal de communication pour le « help desk ».

La plateforme a ensuite été augmentée d'un second module pour suivre les mouvements de stocks placés en nantissement au niveau des usines. L'information sur l'évolution des quantités placées en garantie des crédits de commercialisation permet de contrôler, en temps réel, la solvabilité des usines. Cette plateforme est alimentée par la banque à partir des rapports des entreprises de tierce détention positionnées au niveau des points de stockage des usines.

Ces deux modules ont ensuite été consolidés pour générer une vision intégrée des mouvements de riz paddy et de riz blanc associés au crédit bancaire dans la vallée. Ce module consolidé d'aide à la décision est utilisé par la banque et le Gouvernement pour suivre la disponibilité en riz local et coordonner les importations en conséquence.

SYSTÈME DE SUIVI DU RIZ DANS LA VALLÉE DU FLEUVE SÉNÉGAL

Une plateforme informatisée qui permet de suivre la production du riz et facilite la prise de décision



CHANGEMENTS PROVOQUÉS

La plateforme de suivi des stocks introduite dans le cadre de la collaboration entre la CNCAS et Feed the Future constitue un saut qualitatif majeur pour la chaîne de valeur riz, et ce à plusieurs niveaux :

L'approche traditionnelle de la banque agricole basée sur le papier et les visites de terrain fait place à un système d'information numérisé accessible en temps réel

La visibilité « en temps réel » que procure la plateforme au personnel des agences bancaires a démultiplié leur capacité de suivi sans nécessiter une croissance des effectifs ou des moyens logistiques pour gérer la forte expansion du crédit à la riziculture. Ces plateformes ont efficacement accompagné ce passage à l'échelle et facilité les opérations de crédits totalisant aujourd'hui plus de 15 milliards de francs CFA annuellement, entre la banque, les producteurs et les riziers à travers les différentes agences de la CNCAS dans la vallée du fleuve Sénégal.

Accélération du dénouement des crédits et de l'instruction des demandes de la campagne suivante sur la base des situations de stocks

La meilleure visibilité sur la constitution de stocks en garantie par les groupements de producteurs permet aux agents des succursales d'identifier rapidement ceux qui se sont acquittés de leurs obligations et qui sont admissibles à un prochain cycle de crédit de campagne. Cette accélération des processus intersaison est une condition-clé pour que les producteurs puissent produire sur deux cycles par année sur la même parcelle et doubler ainsi leurs revenus.

La relation entre la banque et les producteurs est renforcée

L'inclusion de «petits» agriculteurs, à savoir des producteurs qui pratiquent l'agriculture à l'échelle d'une exploitation familiale, dans un système de crédit robuste, assure à ces derniers des revenus réguliers. Grâce à ce système fiable et fonctionnel, ils sont visibles pour différents clients dont la solvabilité est garantie par la banque, et qui achètent à des prix stabilisés. Tous ces changements positifs contribuent à améliorer leur résilience.

La banque joue désormais un rôle de courtage du riz paddy auprès des rizeries

La plateforme donne une visibilité en temps réel sur les stocks de riz paddy disponibles à travers la Vallée. Avec le nouveau système, les riziers comptent désormais sur la banque pour les orienter vers les groupements de producteurs ayant bénéficié de prêts. Ceci a créé un nouveau rôle pour la banque qui facilite la mise en relation entre acheteurs (les usines) et vendeurs (les producteurs) et garantit le paiement des transactions avec les lignes de crédit qu'elle gère, ce qui contribue à améliorer le taux de recouvrement et la confiance entre les acteurs.

Données fiables pour le suivi des campagnes par les autorités

Au Sénégal, le riz est une denrée alimentaire stratégique. En 2017, la banque a accepté de partager les données générées par cette plateforme avec le ministère du Commerce qui avait besoin d'un moyen fiable de suivre les stocks de riz local pour gérer les importations et assurer un approvisionnement régulier du marché national. Aujourd'hui, ces données transactionnelles consolidées sont utilisées quotidiennement pendant la période des récoltes. Le ministère du Commerce se connecte au système et reçoit un rapport hebdomadaire envoyé par courrier électronique avec des données sur les stocks de riz disponibles.

Un système de gestion des stocks normalisé pour les acteurs de la chaîne de valeur

L'exigence faite par la banque d'une tenue de registres de stocks en temps réel a convaincu les groupements et entreprises de transformation participants de la valeur ajoutée d'une telle rigueur pour la conduite des opérations et la protection de leurs actifs. La plateforme est une ouverture pour la modernisation des systèmes de contrôle et de gestion des organisations et entreprises.

LE DISPOSITIF EN CHIFFRES

Depuis sa création en 2016 la plateforme a suivi l'agrégation de 255 000 tonnes de riz paddy par 645 organisations parties sur 89 sites de stockage pour une valeur cumulée de crédits de 2016 à la contre-saison 2018 totalisant 20,5 milliards de Fcfa.

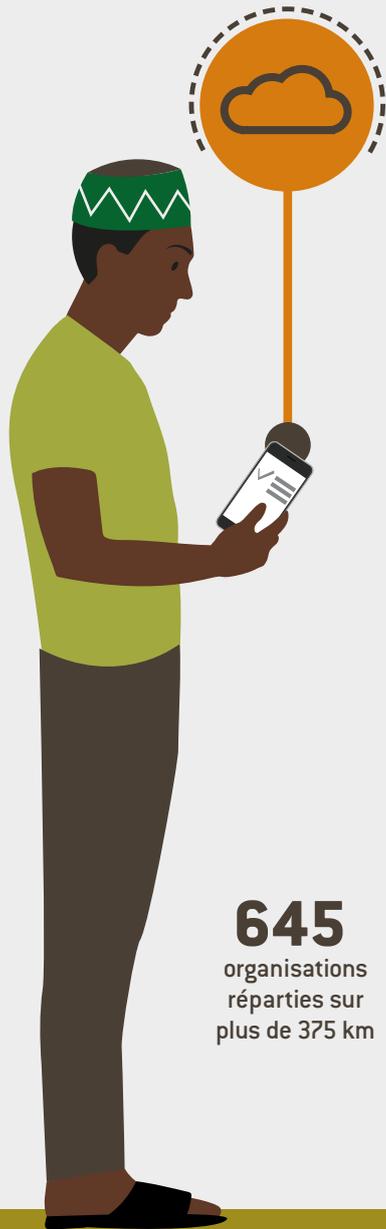
Ce stock, en grande partie, a été acheté et transformé par 14 rizeries participant au programme de financement de tierce détention.

Les résultats annuels pour 2017 montrent que le portefeuille de prêt de la CNCAS aux producteurs de riz a atteint 9,7 milliards de Fcfa, et que le taux de remboursement a atteint 95% alors qu'il était inférieur à 80% dans les années précédentes.

En 2018, plus de 14 usines en tierce détention sont impliquées dans le système d'approvisionnement, ainsi que deux autres banques en plus de la CNCAS.

Pour les lignes de crédit accordées aux rizeries, les remboursements ont été proches de 100%

UNE VISIBILITÉ « EN TEMPS RÉEL » QUI PERMET UN PASSAGE À L'ÉCHELLE ET FACILITE LES OPÉRATIONS DE CRÉDITS



Montant des prêts aux rizeries
9,7
milliards de Fcfa

95%
Taux de remboursement
des crédits aux producteurs

99,9%
Taux de remboursement
des lignes crédit aux rizeries

**PARTICIPANTS
AU DISPOSITIF**

645
organisations
réparties sur
plus de 375 km



83
sites de
stockage

Depuis 2016
Riz paddy suivi
255 000 T
associés à des crédits de
12
milliards de Fcfa

Prix pratiqués
par agriculteurs
"suivis"
25%
de plus que la
moyenne de
référence



	Nombre de centres de collecte	Crédit suivi par la plateforme	% du crédit de campagne suivi par la plateforme vs crédit total octroyé	Quantité riz paddy	Mouvement riz blanc
Contre saison chaude / 2016	18	2,1 milliards Fcfa	63 % (Nature seulement)	13 894 T	Module en développement
Hiver / 2016	22	1,2 milliards Fcfa	70 % (Nature et Espèce)	3 724 T	Module en développement
Contre saison chaude / 2017	89	6,8 milliards Fcfa	84 % (Nature et Espèce)	85 000 T	49 000 T
Hiver / 2017	82	2,9 milliards Fcfa	94 % (Nature et Espèce)	65 000 T	38 000 T
Contre saison chaude / 2018	83	7,5 milliards Fcfa	96 % (Nature et Espèce)	87 000 T	51 000 T

APPROCHE DE FACILITATION

Le développement de la plateforme s'insère dans la continuité de l'expansion du mécanisme de crédit intégré introduit dans la Vallée du Fleuve Sénégal à travers la collaboration entre la CNCAS et Feed the Future. La plateforme devait donc s'insérer dans des processus rodés et bien établis de gestion du portefeuille des crédits. Une telle transition de systèmes manuels vers une plateforme de monitoring à distance devait donc se faire de façon progressive vu les enjeux financiers considérables associés aux crédits.

La mise en place du système a ainsi suivi quatre grandes phases.

1. Affinement du mécanisme de suivi des remboursements et développement d'un prototype « Cloud » de la plateforme

i) Constitution d'une liste des points de collecte et d'un réseau de magasiniers formés et fiables

Feed the Future et CNCAS ont d'abord convenu de confier le suivi d'une campagne entière à un cabinet comptable chargé de déployer des équipes sur la zone et d'auditer les stocks de produits sur la base d'un système manuel classique. La CNCAS a ainsi produit la liste des points de collecte associés à ses crédits et fixé des objectifs de recouvrement pour chacun d'entre eux. Les magasiniers des points de stockage du paddy sont formés par le cabinet à la tenue de registres manuels normalisés. Les agents régionaux du cabinet collectent les données sur place et les communiquent par téléphone à un point central chargé de produire des situations hebdomadaires pour le compte de la banque.

ii) Développement et validation d'un prototype « Cloud » du système

Feed the Future et CNCAS ont confié parallèlement à une firme locale d'ingénierie informatique le mandat de concevoir un système de suivi des entrepôts reposant sur une base de données « Cloud » accessible aux banques qui pourraient en toute transparence suivre les mouvements des stocks de riz. Ce projet pilote, déployé sur un sous-ensemble des sites suivis par la CNCAS, avait pour objectif de numériser le système déployé par la firme comptable. Les deux systèmes (l'un numérique et l'autre manuel) ont été opérés simultanément pendant deux campagnes pour comparer systématiquement leurs résultats et s'assurer de la fiabilité de l'application numérique.

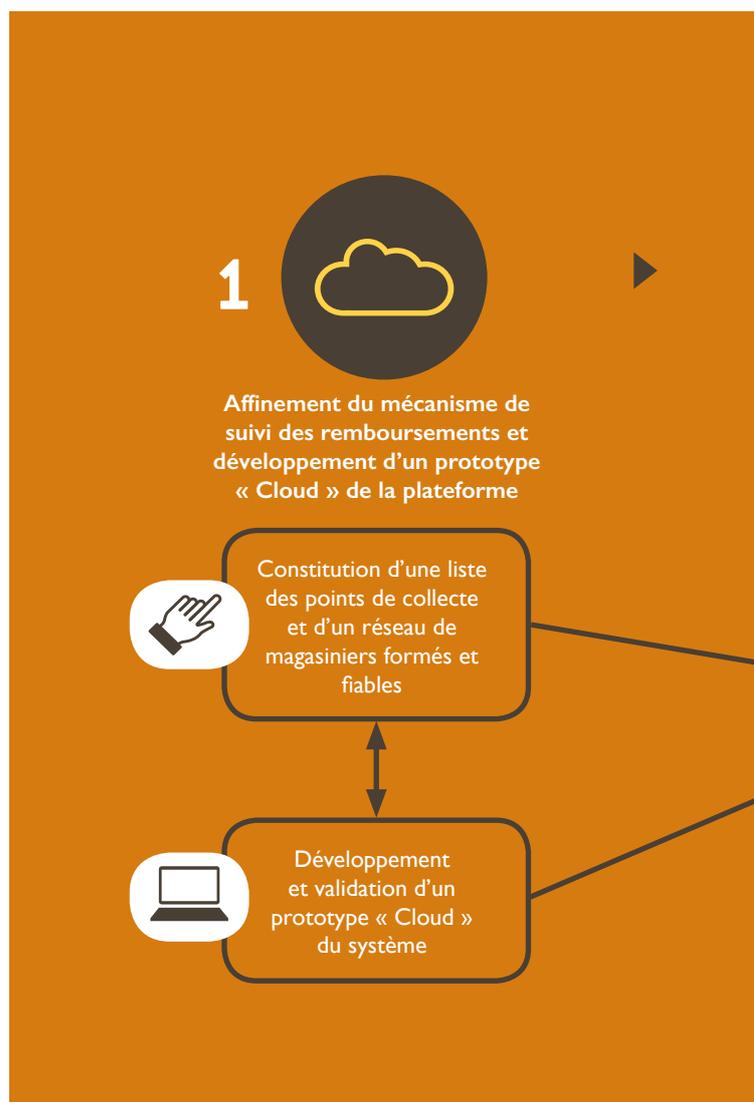
2. Passage à l'échelle du système de gestion du remboursement

Une fois que les résultats produits par les deux systèmes (numérique vs manuel) ont été concordants et satisfaisants pour la banque, la version numérique a été étendue à l'ensemble des points de stockage de paddy des producteurs. L'objectif initial de la plate-

forme numérique lancée en août 2016 pendant les récoltes de la saison sèche était de se concentrer exclusivement sur le suivi du riz paddy stocké dans les entrepôts par les réseaux de producteurs.

3. Création d'un système de gestion de la commercialisation

A la demande de la CNCAS, le champ d'action de la plateforme a été élargi pour permettre de suivre le riz acheté et stocké par les rizeries dans le cadre des lignes de crédit de commercialisation mises en place par la CNCAS et deux autres banques pour financer sur la base des contrats les transactions entre les producteurs et riziers. Avec ce second module, la base de données



SIS'TECH

Basé à Saint-Louis, le cabinet SIS'Tech a développé son activité autour des services informatiques, notamment le développement de solutions informatiques sur mesure et de logiciels, d'application web et mobile. Dans le cadre du projet Naatal Mbay, SIS'tech a développé un système qui permet le suivi des stocks de paddy destinés aux remboursements des crédits de la CNCAS, de paddy « hors CNCAS » et de riz blanc. Le cabinet facilite aussi la formation des utilisateurs.

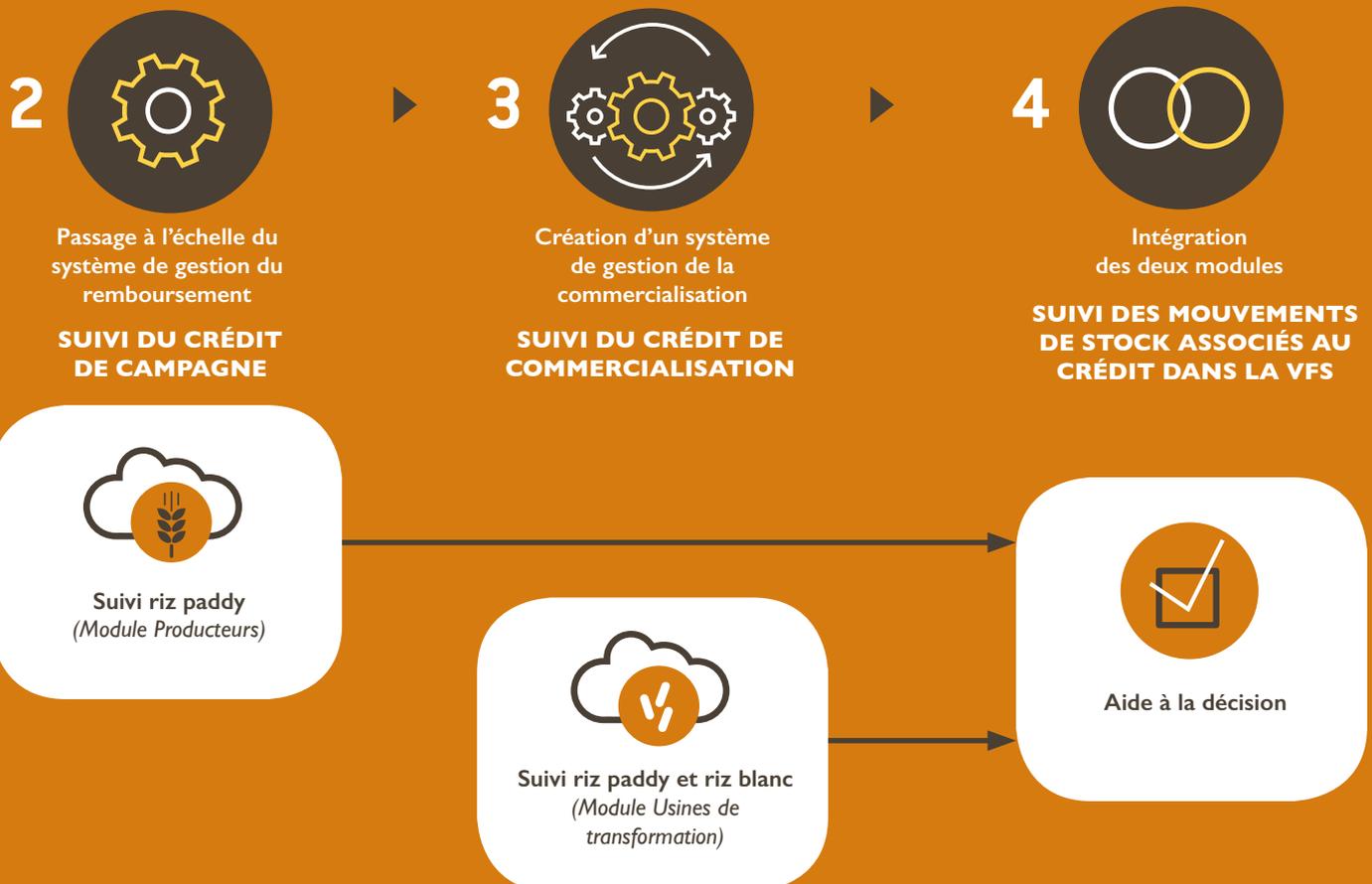
Le système numérique s'appuie sur des agents de collecte situés à chaque point de consolidation pour saisir les stocks de riz quotidiennement pendant la saison des récoltes dans une application mobile. SIS'Tech a formé 100 moniteurs de stocks des communautés locales d'agriculteurs à l'utilisation des tablettes mobiles pour suivre les mouvements d'inventaire. Cette équipe est reliée, par le biais des services réseau d'entreprise d'Orange qui permettent un accès complet à Internet et des communications internes au sein d'un groupe d'appareils pour un coût fixe, permettant ainsi aux superviseurs de communiquer régulièrement avec les moniteurs de stocks. Les données de l'application mobile sont synchronisées avec une application Web où les banques se connectent et surveillent les stocks en temps réel.

« Cloud » donnait ainsi une vue plus globale sur les mouvements du riz paddy entre les entrepôts des producteurs et les unités de transformation. Elle demeure cependant limitée au suivi des stocks faisant l'objet d'un nantissement bancaire.

4. Intégration des deux plateformes

À la suite d'une requête du ministère du Commerce, mandaté pour suivre la commercialisation du riz local dans un contexte d'autosuffisance alimentaire en riz, les données des deux modules ont été consolidées pour donner une vue d'ensemble sur les mouvements de stocks associés au crédit dans la Vallée du Fleuve Sénégal (VFS).

DE LA COLLECTE MANUELLE À L'INTÉGRATION D'UNE PLATEFORME INFORMATISÉE



PARTENARIATS ET SYNERGIES

Une innovation publique-privée

Le développement de cette plateforme est un exemple de design évolutif qui intègre la contribution de structures publiques et privées, à savoir le projet Naatal Mbay de Feed the Future, le ministère du Commerce, la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS), les entreprises locales de services informatiques et de gestion des stocks, les organisations de producteurs et les industriels. A l'origine, l'idée de cette plateforme est issue de la collaboration du projet Naatal Mbay de Feed the Future avec le ministère du Commerce et la Société Financière Internationale (Banque Mondiale) dans le cadre de l'initiative de développement des récépissés d'entrepôts. Le design initial de la plateforme couplait une infrastructure physique centralisée à un système d'information sur les mouvements de stocks.

Une plateforme virtuelle de coordination plutôt qu'une infrastructure de centralisation des flux physiques

Lors de la mise en œuvre, il fut décidé de prendre une approche itérative fondée sur les nouvelles pratiques de crédit intégré. Le projet Naatal Mbay a donc accompagné la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS) pour le développement évolutif d'une plateforme informatisée dont le rôle serait de suivre les mouvements de stocks au niveau du pool d'infrastructures existantes gérées par les OP et les industriels. Subséquemment, la requête du Ministère du Commerce pour une vue consolidée des stocks de riz a suscité le développement du module intégrateur de la plateforme. Le résultat de ces collaborations fut l'émergence d'une formule novatrice et peu coûteuse qui propose une plateforme virtuelle comme alternative à une infrastructure classique de stockage centralisatrice. La plateforme capitalise ainsi les investissements des industriels en matière d'infrastructures de stockage privées tout en permettant au ministère du Commerce de jouer son rôle de régulation du marché.

TÉMOIGNAGE



CHEIKH NDIAYE,
Directeur Adjoint
Commercial et
Marketing, CNCAS

La plateforme informatisée offre à la CNCAS la possibilité de localiser les stocks destinés au remboursement durant les opérations de récolte et post récolte et d'apprécier leur évolution. Elle est née d'un besoin de connaître, par organisation de base ou faïtière, bénéficiaire de crédit de campagne, les possibilités de stockage à sa disposition et le degré de vulnérabilité en fonction de son caractère et de sa position. Ces informations rendues disponibles par la plateforme en une base de données accessible aux chefs d'agences leur permettent d'apprécier l'évolution du taux de remboursement et de prioriser, en relation avec les agro-industriels, les zones d'enlèvement du paddy. Ce système d'information, combiné à la contractualisation, assouplit les conditions d'accès au financement en cas de double culture ; l'inaccessibilité de certaines zones ne permettant pas toujours de boucler les enlèvements à temps pour la campagne suivante. La plateforme permet aussi à la banque de mieux orienter ses efforts de recouvrement et aux agroindustriels d'optimiser le déploiement de leur logistique pour l'enlèvement du paddy. Il s'agira pour les perspectives de rendre les informations disponibles à temps réel et d'élargir la gamme des participants aux agro-industriels et organisations faïtières de producteurs pour une meilleure fluidité des transactions.

ACQUIS

L'atteinte d'une masse critique par la couverture du portefeuille de la CNCAS

La plateforme est passée du stade pilote à une couverture de la majeure partie du portefeuille de crédit à la riziculture de la CNCAS. Au cours de la contre-saison chaude, (CSC) 2017, le taux d'enlèvement des stocks des producteurs par les riziers financés par la banque a atteint 99,8%. L'échelle atteinte par le système donne aujourd'hui aux acteurs de la chaîne de valeur la latitude de développer des formules durables de couverture des coûts de fonctionnement de la plateforme.

Un système transparent pour la mise en confiance des acteurs

L'appropriation sans équivoque du système par les producteurs est un important acquis pour la chaîne de valeur. Elle a été rendue possible par le fait que la banque et les producteurs disposent des mêmes informations en temps réel concernant le crédit qu'ils ont contracté et le niveau de remboursement. Ce niveau de transpa-

rence encourage la banque à explorer de nouvelles formules de crédit, dont le crédit annuel couvrant deux campagnes.

Un système fonctionnel et profitable à tous les acteurs

Le système a démontré en quelques années sa capacité à faciliter l'accès au crédit et son remboursement, de même que les échanges entre producteurs et industriels. Il est profitable à tous les acteurs qui sont impliqués, à savoir : la banque, les riziers et les réseaux de producteurs. Acteur central du système, la banque y voit une opportunité de croissance de son portefeuille et de réduction du taux d'impayés. L'adaptation de la base de données, en tant qu'outil commercial facilitant la passation de contrats entre les groupes de producteurs et les usines, a ajouté une valeur supplémentaire en favorisant la croissance maîtrisée des crédits de commercialisation.



La plateforme de gestion des stocks a revalorisé le rôle de magasinier et en fait un maillon essentiel d'une chaîne de valeur riz en voie de digitalisation.

LA PLATEFORME DE SUIVI DES STOCKS : UNE TECHNOLOGIE « 100% VALLÉE DU FLEUVE SÉNÉGAL »

En 2015, la croissance rapide des prêts de la CNCAS aux producteurs de riz imposait la structuration et l'automatisation de la collecte et du traitement de l'information.

Feed the Future a pris le pari de faire appel à deux entreprises basées dans la vallée du fleuve Sénégal, dont les propositions techniques démontraient une solide compréhension du contexte de la riziculture de la Vallée.

Kamex Audit & Conseils, firme d'expertise comptable basée à Dakar avait ouvert un bureau à Saint-Louis depuis 2014. KAMEX s'est vue confier par Feed the Future le mandat de conception d'un dispositif de suivi rigoureux des stocks de paddy destinés au remboursement des crédits. Une équipe de 6 superviseurs de terrain fut déployée pour former et encadrer 82 magasiniers désignés par les unions hydrauliques au suivi des mouvements de stocks.

Parallèlement, Feed the Future a confié à la firme Saint-Louisienne SIS'TECH, spécialisée en ingénierie informatique, le mandat d'automatisation du système par une plateforme « Cloud » alimentée par des tablettes positionnées au niveau des magasins. Après une période de rodage, la solution de SIS'TECH est aujourd'hui déployée en pleine grandeur par la CNCAS.

Le responsable local de KAMEX note que les retombées de ce partenariat avec Feed the Future furent positives : « nous avons signé des contrats avec des organisations de la zone dont deux riziers de renom. »

Quant au cabinet SIS'TECH, son responsable M. Camara se réjouit de la visibilité que la plateforme automatisée offre à sa structure et la réflexion est engagée sur les prochaines étapes. Il envisage déjà de renforcer son personnel pour bien tirer profit des nouvelles opportunités d'affaires que l'expansion de la chaîne de valeur riz irrigué offre à son entreprise.

DÉFIS

Transformation des processus des intervenants de la chaîne de valeur

L'accès à des données précises pour la prise de décisions est une nouveauté pour les acteurs publics comme privés. Qu'il s'agisse des banques, des industriels, des réseaux de producteurs ou du Gouvernement, il est important que l'application de ces processus se traduise par un flux régulier d'informations accessibles pour servir de tableaux de bord et d'indicateurs de performance nécessaires au pilotage de leurs activités. L'évolution de la plateforme doit donc éviter tout barrage institutionnel ou goulot d'étranglement administratif ou technologique qui ralentirait la circulation et l'accès des parties prenantes.

Partage des coûts d'exploitation et de développement

Malgré la modicité de son coût qui représente 0,25 % de la valeur des crédits et qui permet à la banque d'en assurer la charge, dans une perspective de partage de l'accès par les acteurs et l'évolution des fonctionnalités, il sera important que les acteurs maintiennent un dialogue concernant le développement de formules de partage des coûts d'exploitation et de développement.

Intégration de la production de paddy hors du circuit crédit

La plateforme intégrée ne comptabilise pour le moment que le riz régi par le crédit bancaire. Or, certains producteurs et industriels produisent et transforment du riz sur fonds propres ou hors crédit de campagne. En outre, une quantité non négligeable de riz est transformée hors des circuits « formels » par les petites rizeries. Ce riz n'est pas non plus comptabilisé par le système actuel. Ces informations sont utiles pour mesurer la production totale de riz dans la vallée. Le ministère du Commerce gagnerait ainsi à investir dans l'expansion de la plateforme et le développement de mécanismes d'estimation complémentaires.

Le défi de la transparence et l'accès contrôlé aux données

La banque qui centralise la base de données est astreinte à une obligation de sécurité des données. La progression rapide du système et son ouverture éventuelle à des tiers-utilisateurs devra prendre en compte la dimension sécurité et confidentialité.



Le traditionnel « sac de paddy 80 kg » est appelé à disparaître. La croissance accélérée de la production rizicole de la vallée du Fleuve Sénégal nécessitera bientôt le passage à des systèmes logistiques en vrac et de nouvelles technologies digitales de gestion des stocks. Faisant du poste magasinier une fonction de plus en plus spécialisée.

PERSPECTIVES

Le Système de Récépissés d'Entrepôt (SRE) et la construction d'un système de trading du riz

Très rapidement, la plateforme informatisée a démontré qu'une meilleure visibilité sur les stocks de paddy et de riz blanc renforce les relations commerciales et les banques ont rapidement développé des mécanismes financiers pour faciliter le règlement des transactions. Avec l'introduction progressive du SRE et l'amélioration des infrastructures d'entreposage, on peut s'attendre à ce que la plateforme actuelle évolue vers un système de trading informatisé fondé sur les récépissés d'entrepôts et qui serait supporté financièrement par le système bancaire.

Couverture de la plateforme

Le succès de la plateforme dans la chaîne de valeur riz amène les banques à envisager son application à d'autres secteurs pour gérer des stocks de différents produits répartis sur un vaste territoire: semences, engrais, arachide, maïs, anacarde, etc. D'autres projets d'expansion impliquent le rapprochement de la plateforme aux systèmes de collecte de données des réseaux de producteurs. On peut anticiper une zone de couverture plus large, au-delà de la val-

lée du fleuve Sénégal, ce qui nécessiterait un maillage plus dense du territoire national avec des points de dépôt et de collecte agréés et gérés par du personnel formé à l'utilisation des technologies digitales..

Données pour le pilotage de la chaîne de valeur

Les entreprises de transformation du riz voient l'utilité d'un partage d'information sur leur activité. Lors des rencontres de débriefing du fonctionnement des plateformes, les unités de transformation ont souligné que ce système devrait être élargi à l'ensemble des stocks qu'ils gèrent au lieu de se confiner aux stocks sous contrôle bancaire ; ce qui les aiderait dans certains plaidoyers et dans la recherche de financements. On se rapproche ainsi du principe d'une collaboration entre les acteurs des secteurs public et privé pour un meilleur pilotage de la croissance.



La nouvelle législation en matière de récépissés d'entrepôts (le SRE) promue par le ministère du Commerce fera évoluer rapidement la plateforme de suivi des stocks de riz en introduisant un niveau supérieur de traçabilité. Les données des points de stockage seront associées à des certificats pouvant être mis en gage, échangés et présentés pour livraison par les acheteurs. Créant ainsi les bases de l'émergence d'une bourse du riz.



POUR EN SAVOIR PLUS

- Site web de la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS) www.cncas.sn
- Site web de la Banque Nationale pour le Développement Economique (BNDE) www.bnnde.sn
- Finding the best fit: Naatal Mbay case study, Christina Manfre, USAID, Washington D.C., 2017
- Improving country capabilities for agricultural statistics building national capacity for tracking and analysis of the agriculture sector, USAID, 2015

La présente note de capitalisation et les publications mentionnées sont disponibles à l'adresse suivante :

www.usaid.gov/fr/senegal

www.ipar.sn/chaines-de-valeur-agricoles-au-senegal

PHOTO

Une livraison de riz paddy à une usine de Ross Béthio. En 2018, plus de 200,000 tonnes de riz paddy, soit l'équivalent de 7000 semi-remorques, ont convergé sur les pôles industriels de Ross Béthio, Richard Toll, Rosso et Thiagar dans la vallée du fleuve Sénégal.



Le projet Naatal Mbay (Rendre l'agriculture prospère, en Wolof), d'une durée de 4 ans (2015-2019), a investi plus de 12 milliards de Fcfa dans le soutien des chaînes de valeur céréalières riz, maïs et mil. Il a créé des opportunités d'affaires pour une croissance inclusive et le développement du secteur agricole dans le delta et la vallée du fleuve Sénégal, dans le sud du bassin arachidier et dans les régions de Ziguinchor, Sédhiou et Kolda. Naatal Mbay a été mis en œuvre dans le cadre de « Feed the Future », une initiative du Gouvernement des Etats-Unis d'Amérique lancée en 2011 pour combattre la faim et l'insécurité alimentaire dans le monde.

Pour plus d'informations :
www.feedthefuture.gov



L'USAID est l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International, l'une des agences les plus actives au monde dans ce domaine. Au Sénégal, l'USAID travaille en étroite collaboration avec le Gouvernement dans les domaines de la santé, de la croissance économique, de l'agriculture au sens large, de l'éducation, et de la bonne gouvernance.

Pour plus d'informations :
www.usaid.gov/fr/senegal



L'Initiative Prospective Agricole et Rurale (IPAR) est un espace de réflexion, de dialogue et de proposition pour des politiques agricoles et rurales concertées, au Sénégal et dans la région ouest-africaine. Les principales thématiques de recherche de l'IPAR sont : (i) la transformation structurelle de l'agriculture ; (ii) les changements climatiques ; (iii) la migration et l'emploi des jeunes ; (iv) les objectifs de développement durable ; et (v) la gouvernance des ressources naturelles et foncières.

Pour plus d'informations :
www.ipar.sn