



## Session 3 : Modèles d'industrialisation dans le secteur rizicole

Dr Ibrahima HATHIE



Canada

# Ecosystème de l'industrie de transformation dans la vallée du fleuve Sénégal

- 28 rizeries équipées produisant du riz de qualité
  - Faiblesse de la couverture et difficultés d'approvisionnement
- 458 décortiqueuses fonctionnelles
  - Emploient au moins 1374 personnes directement (3 par décortiqueuse)
  - Dynamique et résiliente
  - mais ne disposant pas de certains équipements donc produisant du riz de qualité moindre

# Des modèles différents et des trajectoires différenciées ...

- **Un développement sous-tendu par des réformes de politiques agricoles importantes : l'histoire du GIE CNT**

- Réformes du secteur agricole

- 1984 : loi qui permet l'émergence des GIE
- Ouverture de la CNCAS en 1987 à Saint-Louis avec des modalités d'accès aux financements très souples par rapport aux systèmes classiques.
  - 1992 et 1993 : crédits à l'équipement de la CNCAS et fonds propres
- Décision de l'Etat de transférer la gestion de toutes les terres du domaines national aux Conseil ruraux (zones pionnières reversées dans les zones de terroirs)

- Date de création: 1987
- Modèle :
  - Transformation du riz avec acquisition d'une rizerie
  - Production propre sur une superficie plus ou moins importante : surfaces propres (périmètre privés) et/ou louées
  - Contractualisation avec petits producteurs avec fourniture d'intrants et de services de prestations (préparation du sol et récolte) ; remboursement en nature ; ce qui assure une bonne partie de l'approvisionnement de la rizerie
  - Conditions d'octroi et méthodes de suivi (intérêt à étudier du fait de la résilience du système)
- Equipement
  - Unité de transformation : rizerie
  - Equipement pour prestation de services (tracteurs équipés pour offset, labour et billonnage ; tracteurs équipés pour transport)
  - Magasins de stockage

- **Un contexte favorable à une mise à l'échelle : le modèle de mise à niveau du GIE Mbodji & Frères**

- Date de création : 2000
- Acquisition d'une décortiqueuse : 2006
- Evolution progressive : prestations de services et ventes de riz blanc
- Environnement de 2008
- Mise à niveau et évolution vers le modèle CNT
- 2008-2015 : acquisition d'une rizerie moderne, de deux tracteurs et de deux moissonneuses batteuses

- **Un contexte favorable à l'arrivée des investisseurs étrangers et nationaux: VITAL, CASL, Teranga entreprise, SFA**

- VITAL, SFA et Teranga entreprise (société des filières alimentaires: une rizerie et des difficultés de construction d'un partenariat tripartite (banque, transformateur, producteurs)
- CASL : le développement d'un modèle mixte avec une production propre projetée sur environ 4000 ha et une grande rizerie d'une capacité de 100000 tonnes par an.

- Compétitivité de ces modèles? Surtout en rapport avec la qualité?
- Quelle est la durabilité de ces différents modèles?
- Répondent-ils aux critères d'inclusion?
- Quelles réponses par rapport aux besoins de création d'emplois? de génération de revenus? Et de préservation de l'environnement?

